

## **Allegato n. 2 Delibera di Consiglio n. 5 del 02.04.2026**

### **VERBALE DELLA RIUNIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

#### **N. 1 del 02.04.2026**

Il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Istituto di Studi e Ricerche Azienda Speciale della Camera di Commercio della Toscana Nord-Ovest si è riunito il giorno 02 aprile 2026 (duemilaventisei), con inizio alle ore 10.00, per esaminare le singole voci di costo/ricavo, crediti/debiti riferite al bilancio consuntivo anno 2025.

Sono presenti:

Dott. Gianluca Furianol	Presidente	in rappresentanza del Ministero dello Sviluppo Economico
Dott.ssa Paola TONGIANI	Membro effettivo	in rappresentanza della Regione Toscana
Dott.ssa Paola GUASCONI	Membro effettivo	in rappresentanza del Ministero Economia e Finanze

#### **ESAME DEL BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2025**

L'esame del Collegio è stato condotto secondo i principi di revisione contabile, nel corso dell'esercizio in esame il Collegio ha proceduto al controllo sulla regolare tenuta della contabilità e dell'amministrazione e ha vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, partecipando alle riunioni dell'Organo di Amministrazione ed effettuando le dovute verifiche periodiche previste dallo Statuto e dal Codice civile. I libri contabili sono tenuti secondo le modalità prescritte dalla legge.

Il bilancio approvato dovrà infatti essere sottoposto per tempo all'approvazione della Giunta camerale, quale allegato al bilancio della Camera di Commercio a norma dell'art. 66, 2° comma, del citato D.P.R. 254/2005, come recepito all'art. 6 lett. a del Regolamento di Organizzazione dell'Azienda speciale.

Il Collegio esamina il bilancio 2025, unitamente alla relazione del Presidente nella quale sono evidenziati i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio, in relazione ai progetti e alle attività realizzate dall'Azienda Speciale ISR e con riferimento agli obiettivi previsti per l'anno di riferimento contenuti nel bilancio di Previsione, approvato anche dal Consiglio Camerale.

Lo schema del bilancio di esercizio in esame, presentato dal Presidente, è stato redatto in conformità alle disposizioni recate dal "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio", emanato con il Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005, n. 254 con particolare riferimento al Titolo X – Le Aziende Speciali (art 65-73). Esso è così composto:

- Il Conto Economico (conforme allo schema H allegato al Regolamento)
- Lo Stato Patrimoniale (conforme allo schema I allegato al Regolamento)
- La nota integrativa (che contiene le informazioni richieste dall'art. 23 del regolamento)
- Relazione sulla gestione a cura del Presidente.

Il Collegio passa ad analizzare i valori dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, procede all'analisi dei dati comparando l'ammontare degli importi del Bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025, con le corrispondenti voci dell'esercizio 2024.

L'esercizio 2025 chiude con un avanzo di esercizio pari a € 4.100,73 determinato dal confronto tra i costi e i ricavi di competenza. Di seguito le risultanze dei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto economico:

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025 (previsto dall'art. 68, comma 1 DPR.254 del 2.11.2005)							
	ATTIVITA'	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	VALORI AL 31/12/2024	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	VALORI AL 31/12/2025
A)	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>						
	<b>a) immateriali</b>						
	software			2.074,00			1.382,74
	Fondo ammortamento software			0			0
	altre			0			0
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>			2.074,00			1.382,74
	<b>b) materiali</b>			0			0
	Impianti			0			0
	Attrezzature non informatiche			0			0
	Attrezzature informatiche			0			0
	Arredi e mobili			0			0
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>			0			0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			2.074,00			1.382,74
B)	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
	<b>c) Rimanenze</b>			2.779,59			2.564,87
	<b>d) crediti di funzionamento</b>						
	Crediti v/C.C.I.A.A.			0			53.000,00
	Crediti v/dipendenti			0			0
	Crediti v/organismi del sistema camerale			29.000,00			27.000,00
	Crediti tributari			12.951,08			4.254,47
	Crediti rimborsi da Ente pubblico			5.092,29			7.899,98
	Crediti diversi			0			0
	Crediti verso Istituti previdenziali ed assistenziali			0			39,52
	Crediti v/ CCIAA TFR dipendenti			132.987,63			0
	Crediti per fatture da emettere			21.313,62			12.945,79
	<b>Totale crediti di funzionamento</b>			201.344,62			105.139,76
	<b>e) disponibilità liquide</b>						
	Banca c/c			57.713,17			149.878,18
	Cassa			0,00			0,00
	Depositi postali			0,00			0,00
	<b>Totale disponibilità liquide</b>			57.713,17			149.878,18
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>263.911,38</b>			<b>258.965,55</b>
C)	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
	Ratei attivi			0			0
	Risconti attivi			0			167,46

	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>			0			167,46
	<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>263.911,38</b>			<b>259.133,01</b>
D)	<b>CONTI D'ORDINE</b>						
	<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>263.911,38</b>			<b>259.133,01</b>
	<b>PASSIVITA'</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>VALORI AL 31/12/2024</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>VALORI AL 31/12/2025</b>
A)	<b>PATRIMONIO NETTO</b>						
	<i>Fondo acquisizioni patrimoniali</i>			7.955,18			7.955,18
	<i>Avanzo/Disavanzo economico esercizio</i>			6.089,01			4.100,73
	<i>Totale patrimonio netto</i>			14.044,19			12.055,91
B)	<b>DEBITI DI FINANZIAMENTO</b>			<b>14.044,19</b>			<b>12.055,91</b>
C)	<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>						
	<i>Fondo TFR</i>			154.786,39			159.643,97
	<i>Quota TFR destinata a fondi previdenziali</i>			2.344,02			0
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			<b>157.130,41</b>			<b>159.643,97</b>
D)	<b>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>						
	<i>Debiti v/fornitori</i>			2.275,00			1.541,58
	<i>Debiti per fatture da ricevere</i>			1.305,02			1.221,01
	<i>Debiti v/C.C.I.A.A.</i>			421,68			1.068,60
	<i>Debiti v/organismi del sistema camerale</i>			0			0
	<i>Debiti v/organismi e istituzioni naz.li e comunitarie</i>			0			0
	<i>Debiti tributari</i>			7.386,03			3.525,76
	<i>Debiti previdenziali</i>			7.258,69			6.127,45
	<i>Debiti v/dipendenti</i>			23.688,73			24.022,39
	<i>Debiti v/organismi istituzionali</i>			1.744,20			0
	<i>Debiti diversi</i>			43,75			42,60
	<i>Altri debiti</i>			0			0
	<b>TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>			<b>44.123,10</b>			<b>37.549,39</b>
E)	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
	<i>Fondo accant premi produzione dipendenti</i>			18.984,27			19.839,76
	<i>Altri fondi</i>			29.616,98			29.616,98
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			<b>48.601,25</b>			<b>49.456,74</b>
	<i>Ratei passivi</i>			12,43			427,00
	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>			<b>12,43</b>			<b>0,00</b>
	<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>249.867,19</b>			<b>247.077,10</b>
	<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>263.911,38</b>			<b>259.133,01</b>
G)	<b>CONTI D'ORDINE</b>						
	<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>263.911,38</b>			<b>259.133,01</b>

CONTO ECONOMICO AL 31.12. 2025  
(previsto dall'art. 68, comma 1 DPR.254 del 2.11.2005)

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI AL 31/12/2024	VALORI AL 31/12/2025	DIFFERENZA
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>			
1) Proventi da servizi	18.852,35	31.434,31	12.581,96
2) Altri proventi o rimborsi	34.092,29	32.438,71	-1.653,58
3) Contributi da organi comunitari	0	0	0
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	51.867,20	51.867,20	0
5) Altri contributi	0	0	0
6) Contributo della Camera di Commercio	165.000,00	153.000,00	-12.000,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>269.811,84</b>	<b>268.740,22</b>	<b>-1.071,62</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>			
<b>6) Organi Istituzionali</b>			
a) competenze organi statutari	9.479,40	9.149,93	-329,47
b) oneri sociali	0	0	0
c) altri costi	1.314,53	1.660,85	346,32
<b>7) Personale</b>			
a) competenze del personale	155.405,41	154.180,74	-1.224,67
b) oneri sociali	42.571,98	41.836,51	-735,47
c) accantonamenti T.F.R.	12.817,43	13.182,48	365,05
d) accanton.to premi performance	18.984,27	19.839,76	855,49
e) altri costi	2.579,99	2.089,92	-490,07
<b>8) Funzionamento</b>			
a) prestazioni per servizi	12.152,91	13.057,65	904,74
b) godimento di beni di terzi	0	0	0
c) oneri diversi di gestione	5.073,09	3.327,42	-1.745,67
<b>9) Ammortamenti e accantonamenti</b>			
a) immob.ni immateriali	0	691,26	691,26
b) immob.ni materiali	0	0	0
c) svalutazione crediti	0	0	0
d) fondo rischi e oneri	0	0	0
<b>TOTALE (B)</b>	<b>260.379,01</b>	<b>259.016,52</b>	<b>-1.362,49</b>
<b>C) COSTI DI ISTITUZIONALI</b>			
10) Spese per progetti e iniziative	4.086,56	8.945,54	4.858,98
<b>TOTALE (C)</b>	<b>4.086,56</b>	<b>8.945,54</b>	<b>4.858,98</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B-C)</b>	<b>5.346,27</b>	<b>778,16</b>	<b>-4.568,11</b>
<b>(D) GESTIONE FINANZIARIA</b>			
11) Proventi finanziari	0	0	0
12) Oneri finanziari	0	0	0
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(E) GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
13) Proventi straordinari	742,74	3.322,57	2.579,83
14) Oneri straordinari	0	0	0
<b>DIFERENZE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>	<b>742,74</b>	<b>3.322,57</b>	<b>2.579,83</b>

<b>FINANZIARIE</b>			
<b>Disavanza/avanzo economico di esercizio</b>	<b>6.089,01</b>	<b>4.100,73</b>	<b>-1.988,28</b>
(A-B-C +/- D+/-E+/-F)			

Il confronto con l'esercizio precedente delle voci esposte in bilancio evidenzia l'andamento delle attività di gestione svolta dall'Azienda Speciale ISR nel corso dell'esercizio 2025.

## **STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVITA' (totale attività € 259.133,01)**

Nella sezione "**Attività**" la sezione è così suddivisa:

- Voce A) "immobilizzazioni" sono pari a euro 1.382,74 relativa al valore residuo ammortizzato dell'acquisto del software delle presenze per la gestione del personale; l'utilizzo del software è iniziato nel 2025.
- Voce B) "Attivo circolante": ammonta a € 258.965,55, ed evidenzia un decremento di circa il 2% (-€ 4.945,83) rispetto al valore 2024. La voce "crediti di funzionamento", evidenzia un importo di euro 105.139,76, le disponibilità liquide sono pari a € 149.878,18 e le rimanenze di cancelleria sono pari a € 2.564,87. Da mettere in evidenza che il credito verso la CCIAA TNO è di ammontare pari a € 53.000,00 mentre per l'anno 2024 era pari a euro 0,00 – la differenza è dovuta a posticipato incasso del saldo del contributo camerale per l'anno 2025. Per quanto riguarda il fondo TFR, è inoltre da evidenziare che l'ISR ha richiamato nelle casse dell'Ente l'importo che era stato versato negli anni alla CCIAA pari a € 132.987,63; tale operazione ha generato un azzeramento del credito verso la CCIAA TNO per il TFR e un maggior importo di liquidità sul conto corrente.
- Voce C) "Ratei e risconti attivi": di € 0,00.

### **PASSIVITA'(totale passività €259.133,01)**

Passando all'esame dei dati contabili rappresentati nella sezione "**Passività**" dello Stato Patrimoniale si rileva che :

- Voce A) Patrimonio Netto di € 12.055,91, diminuito rispetto all'anno 2024 e comprende il risultato dell'esercizio 2025 per un importo di € 4.100,73. Esso verrà versato dall'Azienda Speciale ISR alla CCIAA TNO ai sensi dell'art 66, comma 2 del DPR 254/05.
- Voce C) Trattamento di fine rapporto pari a € 159.643,97 esso ha subito un incremento rispetto all'anno precedente (+€ 2.513,56), per l'effetto combinato dell'accantonamento effettuato durante l'anno 2025 per (+€ 13.182,48) e all'erogazione (-€ 8.3224,90) a seguito della fuoriuscita di un dipendente.
- Voce D) Debiti di Funzionamento pari € 37.549,39 in diminuzione (- € 6.573,71) rispetto all'anno 2024.

- Voce E) Fondo rischi ed oneri pari a € 49.456,74. Tale voce comprende l'accantonamento per il premio produttività per il personale dipendente € 19.839,76 che verrà liquidato nel corso dell'esercizio 2026 in base al raggiungimento degli obiettivi. Tale voce comprende anche il fondo accantonato prudenzialmente negli anni precedenti per futuri contenziosi pari a € 29.616,98.
- Voce F) Ratei e risconti passivi paria € 427,00 riferiti alla quota di competenza del costo del sito web che sarà pagato nel corso del 2026.

## **CONTO ECONOMICO**

### **A ) RICAVI ORDINARI (€ 268.740,22)**

Il totale dei ricavi ordinari, comprensivo del contributo camerale, ammonta a € 268.740,22 e mostra un leggero decremento rispetto all'anno precedente di € 1.071,62. Analizzando le voci di ricavo si evidenzia che:

- 1) Proventi da servizi: € 31.434,31, aumentano rispetto all'anno 2024 di € 12.581,96.
- 2) Altri proventi e rimborsi: € 32.438,71. Voce molto significativa nell'esercizio 2025, essa ha subito un decremento di € 1.653,58. Essa rappresenta il progetto Excelsior, progetto soggetto a rendicontazione e finanziato da Unioncamere Nazionale e il rimborso che il Comune di Luni versa ad ISR per un dipendente.
- 3) Contributi da organi comunitari: € 0,00
- 4) Contributi regionali o da altri enti pubblici: € 51.867,20 Tale dato è invariato rispetto all'anno precedente. È l'ammontare delle quote associative da parte degli Enti aderenti all'Istituto. Tale contributo non ha subito nessuna variazione rispetto all'anno precedente.
- 5) Altri contributi: € 0,00.
- 6) Contributi della Camera di Commercio: € 153.000,00. Esso è diminuito rispetto all'anno 2024 per € 12.000,00. Si tratta del contributo ordinario in conto esercizio della Camera di Commercio necessario alla realizzazione del programma di attività approvato sia dal CDA dell'Istituto sia dalla Giunta Camerale.

**B ) COSTI DI STRUTTURA:** € 259.016,52, sono leggermente diminuiti rispetto all'anno precedente di € 1.362,49. Essi sono così rappresentati:

Organi istituzionali: € 10.810,78. Tale voce include i compensi e rimborsi al Revisori dei Conti e il compenso all'OIV. Sono in linea rispetto all'anno 2024.

Personale: € 231.129,41. Tale voce comprende salari e stipendi nonché gli oneri riflessi del personale dell'Azienda Speciale ISR, dell'accantonamento TFR e il rimborso per la direzione del SG all'interno di ISR. Questa voce ha subito nel complesso un decremento di € 1.229,67. Si segnala la cessazione di un rapporto

di lavoro avvenuta tra metà settembre e la fine dell'anno e l'aumento degli oneri derivanti dal rinnovo del CCNL Terziario, Distribuzione e Servizi.

Il personale a tempo indeterminato in forza all'Azienda al 31/12/2025 risulta essere pari a 4 unità (di cui due con contratto a tempo parziale).

Funzionamento: € 16.385,07 in linea con l'importo dell'anno precedente. La voce comprende:

Prestazioni di servizi: € 13.057,65. Nella voce sono comprese le seguenti spese: compenso responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione dei luoghi di lavoro D.Lgs. 81/2008, costi manutenzione sito internet e restyling logo, connessione internet, gestione presenze personale e cedolini, costo tenuta contabilità, rimborso per acqua luce gas e cancelleria, costo relativo alla sorveglianza sanitaria azienda (DLgs 81/08), oneri bancari costo rete RE.PRO.BI (rete delle biblioteche della provincia di Massa-Carrara);

Oneri diversi di gestione: € 3.327,42. La voce comprende: imposta vidimazione libri sociali imposta di bollo e diritti camerali, costo IRAP ed IRES e cancelleria.

Ammortamenti e accantonamenti: € 691,26 relativo all'ammortamento del nuovo applicativo gestionale per la rilevazione delle presenze.

**C) COSTI ISTITUZIONALI:** ammontano a 8.945,54. Rispetto all'anno 2024, risultano essere superiori (+€ 4.858,98), tale voce comprende i costi relativi acquisto dati statistici (dati Prometeia) e costi di rappresentanza relativi agli eventi pubblici di presentazione degli studi economici che ISR presenta nelle tre provincie (Pisa, Lucca e Massa-Carrara);

**D) GESTIONE FINANZIARIA:** ammonta ad € 0,00

**E) GESTIONE STRAORDINARIA:** ammonta ad € 3.322,57, rappresentata da sopravvenienze attive per minori costi produttività erogati nell'anno 2025.

**Il Conto Economico chiude con un avanzo economico di esercizio pari a € 4.100,73**

I dati economici sopra esposti possono essere ulteriormente analizzati attraverso la dettagliata nota integrativa predisposta dall'Istituto e dall'indicatore di seguito riportato, che fornisce, attraverso la percentuale, un quadro della situazione dell'Istituto sul piano finanziario ed economico.

#### INDICATORE ECONOMICO

##### **Autonomia strutturale**

Capacità di coprire con sole risorse proprie i costi necessari per garantire il corretto funzionamento della struttura ex art. 65 comma 2 del DPR n. 254/2005 risulta pari al 1,35 (115.740,22/85.938,73). I costi di struttura valutati alla luce dell'interpretazione fornita dalla circolare del Ministero dello Sviluppo Economico

n. 3612-C-2007, sono pari a € 85.938,73, e la loro copertura è assicurata dalle risorse proprie (totale ricavi al netto del contributo della Camera di Commercio).

Il Collegio verifica che in ottemperanza alla circolare sopra citata, la percentuale di autofinanziamento risulta essere pari al 135% per il 2025. Di conseguenza l'Istituto riesce dunque a rispettare quanto disposto dall'art. 65, comma 2, del D.P.R. 254/2005, in base alle precisazioni e interpretazioni espresse dal Ministero dello Sviluppo Economico nella circolare n. 3612/C del 2007. Il Collegio rileva che l'Istituto riesce a coprire interamente i costi di struttura con i soli proventi propri.

Si fa presente che l'Istituto ha effettuato anche un'analisi dei costi (diretti e indiretti) e dei ricavi del bilancio 2025 (conto di gestione), ripartiti in base ad ogni singola attività in base al programma approvato dal Consiglio di Amministrazione di ISR e dalla Giunta Camerale.

\*\*\*

Si attesta che le poste sopra evidenziate, in base a riscontri a campione e alle verifiche periodiche effettuate nel corso dell'esercizio, corrispondono a quelle riportate nelle scritture contabili.

Per quanto non riportato e non rilevato nella presente relazione, si rinvia alla dettagliata nota integrativa dell'Azienda, che fornisce le indicazioni per la comprensibilità delle poste di bilancio, dei principi adottati e dei criteri valutativi assunti e nella quale sono inseriti grafici che mostrano l'incidenza delle singole voci di bilancio sullo Stato patrimoniale e sul Conto economico.

Il Collegio, sulla base della documentazione esaminata e dell'attività di vigilanza esercitata, attesta che il bilancio consuntivo corrisponde alle risultanze della contabilità aziendale.

Il Collegio inoltre attesta:

- l'esistenza delle attività e passività, la loro corretta esposizione in bilancio e l'attendibilità delle valutazioni;
- la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione;
- l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nel prospetto di bilancio per l'anno 2025 (Stato patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa);
- la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali.

Premesso quanto sopra, il Collegio dei revisori dei conti esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio consuntivo al 31 dicembre 2025.

La seduta è tolta alle ore 11:40 previa redazione e sottoscrizione del presente verbale.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Gianluca FURIANO

Dott.ssa Paola TONGIANI

Dott.ssa Paola GUASCONI

---