



LA DOMANDA DI LAVORO IN PROVINCIA DI LUCCA A MAGGIO 2025

La dinamica della domanda di lavoratori delle imprese lucchesi torna positiva nel mese di maggio 2025, con 4.650 entrate programmate, un valore in aumento del +6% rispetto a un anno fa quando la richiesta era stata di 4.370 unità. Soddisfacente anche l'incremento delle assunzioni previste nell'intero trimestre maggio-luglio 2025, con un aumento di 479 unità rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente (+3%) per un totale di 14.360 nuove entrate.

Resta su livelli elevati il mismatch tra domanda e offerta di lavoro nel mese di maggio: le imprese prevedono difficoltà nel reperimento dei profili desiderati per il 46% delle entrate in programma, un valore inferiore di un solo punto rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Tra le cause, la più indicata resta la mancanza di candidati (31%), salita di tre punti rispetto a dodici mesi prima, seguita dalla preparazione inadeguata dei candidati (13%), in discesa di tre punti, e da altri motivi (2%). Rispetto a dodici mesi fa, cresce la richiesta di una precedente esperienza nel settore (48% dei casi contro il 43% di maggio 2024), mentre resta stabile quella relativa all'esperienza nella specifica professione (17% dei casi). Il 16% dei contratti proposti a maggio dalle imprese lucchesi è stabile, a tempo indeterminato (11%) o di apprendistato (5%), mentre per il restante 84% si tratta di rapporti a termine, con contratto a tempo determinato per il 70% delle entrate, di somministrazione per il 6% e con altri contratti per il restante 8%; ai giovani con meno di 30 anni sarà riservato il 31% dei posti, valore in calo di 5 punti percentuali rispetto all'anno precedente.

Principali caratteristiche delle assunzioni programmate in provincia di Lucca - Maggio 2025

	Mag-2024	Mag-2024	Differenza % Mag-2025/2024
Entrate previste	4.650	4.370	+6%
Imprese che assumono (%)	21%	19%	+2pp
Giovani (%)	31%	36%	+5pp
Di difficile reperimento:	46%	47%	-1pp
<i>Per mancanza di candidati</i>	31%	28%	+3pp
<i>Per preparazione inadeguata</i>	13%	16%	-3pp
Esperienza richiesta nella professione	17%	17%	+0pp
Esperienza richiesta nel settore	48%	43%	+5pp

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

Le assunzioni per genere in provincia di Lucca

Considerando la preferenza di genere nelle assunzioni programmate dalle imprese lucchesi a maggio, per il 33% delle richieste professionali le imprese indicano di essere alla ricerca di maschi, mentre solo il 21% delle entrate in programma è riferito a una preferenza netta per il genere femminile. Per il 46% delle assunzioni programmate, comunque, il genere non è considerato un fattore di selezione dei profili desiderati dalle imprese, che ritengono infatti tale distinzione indifferente ai fini della scelta dei candidati.

La domanda di lavoro nei settori economici della provincia di Lucca

Per il mese di maggio diminuiscono leggermente le entrate programmate dal comparto industriale, scese di 50 unità (-5%) rispetto a maggio 2024, a causa delle difficoltà sia dell'industria manifatturiera e delle public utilities (-6%) sia delle costruzioni (-3%) nel raffronto con l'anno precedente. Le imprese dei servizi hanno invece programmato 3.590

ingressi, con un aumento di 330 unità (+10%) rispetto a maggio 2024. Questo risultato è trainato principalmente dal buon andamento del turismo (alloggio e ristorazione), che offre 1.700 opportunità lavorative nel mese (+160 unità, +10%), probabilmente favorito da migliori aspettative per la stagione estiva. Cresce anche la domanda di personale nei servizi alle imprese (+60 unità, +13%) e nei servizi alla persona (+130 unità, +19%). In controtendenza, invece, il settore commerciale registra una flessione nelle assunzioni (-20 unità, -4%).

Lavoratori previsti in entrata per settore di attività - Mese di Maggio 2025 - provincia di Lucca

	Mag-2025	Mag-2024	Var. ass. 2025/24	Var. % 2025/24
TOTALE	4.650	4.370	280	6%
INDUSTRIA	1.060	1.110	-50	-5%
Industria manifatturiera e Public utilities	750	800	-50	-6%
Costruzioni	310	320	-10	-3%
SERVIZI	3.590	3.260	330	10%
Commercio	550	570	-20	-4%
Turismo (alloggio e ristorazione)	1.700	1.540	160	10%
Servizi alle imprese	520	460	60	13%
Servizi alle persone	820	690	130	19%

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

Le professioni richieste dalle imprese della provincia di Lucca

A maggio 2025 aumenta la richiesta di personale per dirigenti, professioni a elevata specializzazione e tecnici, con 420 ingressi programmati, 50 in più rispetto a maggio 2024 (+14%). Un risultato particolarmente positivo si registra anche per impiegati, professioni commerciali e dei servizi, con 2.400 unità richieste nel mese, in aumento di 250 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+12%). Tale crescita è riconducibile in particolare alla domanda espressa dalle attività commerciali e turistiche, favorita anche dall'avvicinarsi della stagione estiva.

In calo invece la domanda per operai specializzati e conduttori di impianti e macchine, che scende di 90 unità (-9%), per un totale di 890 ingressi previsti nel mese.

Infine, la richiesta di professioni non qualificate registra un incremento di 70 unità (+8%) rispetto a maggio 2024, raggiungendo un totale di 940 entrate programmate.

Entrate previste per gruppo professionale (V.A.) - Mese di Maggio 2025 - provincia di Lucca

	Mag-2025	Mag-2024	Var. ass. 2025/24	Var. % 2025/24
TOTALE	4.650	4.370	280	6%
Dirigenti, professioni con elevata specializz. e tecnici	420	370	50	14%
Dirigenti	--	--	-	-
Professioni intellettuali, scientifiche e elevata spec.	140	90	50	56%
Professioni tecniche	280	270	10	4%
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	2.400	2.150	250	12%
Impiegati	280	290	-10	-3%
Professioni qualificate nelle attività commerciali e servizi	2.120	1.860	260	14%
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	890	980	-90	-9%
Operai specializzati	620	670	-50	-7%
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	270	310	-40	-13%
Professioni non qualificate	940	870	70	8%

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

LA DOMANDA DI LAVORO IN PROVINCIA DI MASSA-CARRARA A MAGGIO 2025

A maggio 2025 le imprese della provincia di Massa-Carrara prevedono di assumere 1.870 persone, un valore in forte crescita (+220 entrate; +13%) nel raffronto con lo stesso mese dell'anno precedente quando le entrate erano state 1.650. Le assunzioni previste nell'intero trimestre maggio-luglio 2024 raggiungono un totale di 5.620 nuove entrate, per un aumento di 320 unità rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente, corrispondente a una crescita del +6%. Le difficoltà incontrate dalle imprese apuane nel reperimento delle figure lavorative richieste si attestano al 48% del totale del mese, in aumento di tre punti rispetto al valore dell'anno precedente (45%). Le imprese prevedono di incontrare difficoltà nel trovare le figure lavorative richieste nel 29% dei casi per mancanza di candidati, nel 15% per la preparazione inadeguata degli stessi e nel restante 4% per altri motivi. La richiesta di esperienza resta elevata, al 62% del totale della domanda (era il 65% a maggio 2024), e si declina per il 19% delle entrate nella richiesta di un'esperienza professionale specifica e per il restante 43% di un'esperienza nel settore. Il 20% delle entrate è previsto con contratti stabili, a tempo indeterminato (12%) o di apprendistato (8%), mentre nell'80% dei casi si tratta di contratti a termine, a tempo determinato (68%), in somministrazione (5%) o con altre forme con durata predefinita (7%). In provincia di Massa-Carrara nel mese di maggio le assunzioni programmate dalla imprese interessano i giovani con meno di 30 anni per una quota pari al 31%, un valore in calo di tre punti rispetto allo stesso mese dell'anno precedente. In lieve aumento rispetto al 2024 la quota di imprese che prevedono di assumere, salita al 20% del totale dal 18% di un anno fa.

Principali caratteristiche delle assunzioni programmate in provincia di Massa-Carrara - Maggio 2025

	Mag-2025	Mag-2024	Differenza % Mag-2025/2024
Entrate previste	1.870	1.650	+13%
Imprese che assumono (%)	20%	18%	+2pp
Giovani (%)	31%	34%	-3pp
Di difficile reperimento:	48%	45%	+3pp
<i>Per mancanza di candidati</i>	<i>29%</i>	<i>28%</i>	<i>+1pp</i>
<i>Per preparazione inadeguata</i>	<i>15%</i>	<i>13%</i>	<i>+2pp</i>
Esperienza richiesta nella professione	19%	19%	+0pp
Esperienza richiesta nel settore	43%	46%	-3pp

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

Le assunzioni per genere in provincia di Massa-Carrara

Con riferimento alla domanda di lavoro delle imprese apuane in base al genere, a maggio il 35% del totale delle richieste programmate fa riferimento alla componente maschile, mentre il 20%, quindici punti percentuali in meno, vede una preferenza netta per il genere femminile. Per il restante 45% delle entrate previste non viene invece espressa una preferenza di genere da parte delle imprese, ritenendo quindi tale fattore non determinante ai fini della scelta dei candidati da assumere.

La domanda di lavoro nei settori economici della provincia di Massa-Carrara

Nel comparto industriale, le assunzioni programmate per maggio 2025 salgono a 550 unità, con un incremento del 12% (+60 unità) rispetto a maggio 2024. Crescono sia le richieste provenienti dal settore manifatturiero e dalle public utilities, con 390 ingressi previsti (+30 unità), sia quelle del settore delle costruzioni, che raggiungono complessivamente 150 assunzioni (+20 unità) rispetto allo stesso mese dell'anno precedente. Nel settore dei servizi, la richiesta di personale cresce di 160 unità (+14%) rispetto a maggio 2024, raggiungendo un totale di 1.320 ingressi programmati. In particolare, si registrano aumenti di 90 unità nel turismo (+21%), di 10 unità nei servizi

alle imprese (+5%) e di 70 unità nei servizi alle persone (+21%). Rimane stabile, invece, il comparto commerciale, con 220 assunzioni previste nel mese, lo stesso dato rilevato un anno fa.

Lavoratori previsti in entrata per settore di attività - Mese di Maggio 2025 - provincia di Massa-Carrara

	Mag-2025	Mag-2024	Var. ass. 2025/24	Var. % 2025/24
TOTALE	1.870	1.650	220	13%
INDUSTRIA	550	490	60	12%
Industria manifatturiera e Public utilities	390	360	30	8%
Costruzioni	150	130	20	15%
SERVIZI	1.320	1.160	160	14%
Commercio	220	220	0	0%
Turismo (alloggio e ristorazione)	510	420	90	21%
Servizi alle imprese	200	190	10	5%
Servizi alle persone	400	330	70	21%

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

Le professioni richieste dalle imprese della provincia di Massa-Carrara

Nel mese di maggio, l'incremento delle richieste lavorative da parte del sistema imprenditoriale apuano ha interessato quasi tutti i gruppi professionali, ad eccezione della domanda di dirigenti e professioni a elevata specializzazione, che ha registrato un calo. In particolare, la richiesta di dirigenti e profili altamente specializzati evidenzia una flessione con 40 unità in meno rispetto a maggio 2024, riconducibili sia alle professioni intellettuali che a quelle tecniche.

In crescita, invece, la domanda di impiegati, professioni commerciali e dei servizi, che segna un aumento complessivo di 110 unità. Tale incremento è dovuto principalmente alla maggiore richiesta nelle attività commerciali e dei servizi (+100 unità), ma anche alla crescita, seppur più contenuta, di impiegati (+10 unità).

Aumentano anche le assunzioni di operai specializzati e conduttori di impianti e macchine, che nel mese raggiungono quota 480, con un incremento di 70 unità rispetto a maggio 2024. In particolare, la crescita riguarda soprattutto gli operai specializzati (+50 unità), seguiti dai conduttori di impianti e operatori di macchinari fissi e mobili (+20 unità).

Infine, si registra un aumento anche per le assunzioni programmate nel mese relative alle professioni non qualificate, in crescita di 70 unità rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Entrate previste per gruppo professionale - Mese di Maggio 2025 - provincia di Massa-Carrara

	Mag-2025	Mag-2024	Var. ass. 2025/24	Var. % 2025/24
TOTALE	1.870	1.650	220	13%
Dirigenti, professioni con elevata specializz. e tecnici	160	200	-40	-20%
Dirigenti	--	--	-	-
Professioni intellettuali, scientifiche e elevata spec.	40	50	-10	-20%
Professioni tecniche	120	140	-20	-14%
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	920	810	110	14%
Impiegati	100	90	10	11%
Professioni qualificate nelle attività commerciali e servizi	820	720	100	14%
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	480	410	70	17%
Operai specializzati	360	310	50	16%
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	120	100	20	20%
Professioni non qualificate	310	240	70	29%

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

LA DOMANDA DI LAVORO IN PROVINCIA DI PISA A MAGGIO 2025

Sono 3.400 i lavoratori che le imprese pisane con dipendenti richiedono nel mese di maggio: un valore in diminuzione rispetto a un anno fa (120 unità in meno, -3%).

Più contenuto invece il calo delle assunzioni previste nell'intero trimestre maggio-luglio 2025, pari a 180 unità in meno rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente (-2%), per un totale di 10.110 entrate in programma nei tre mesi. Stabile rispetto al maggio 2024 la quota di imprese che prevedono di assumere nel mese, pari al 17% del totale. Il 34% del totale delle entrate interessa giovani con meno di 30 anni, una quota scesa di un solo punto percentuale in un anno. Resta comunque elevata la difficoltà di reperimento dei lavoratori pur arretrando al 49%, quattro punti percentuale in meno rispetto a dodici mesi fa. Le difficoltà vengono attribuite nel 32% dei casi alla mancanza di candidati e nel 13% alla preparazione inadeguata degli stessi. Al 59% dei candidati viene richiesta una precedente esperienza, nella professione (18%, in calo di due punti rispetto a maggio 2024) o nello stesso settore (41%), anche questo valore in diminuzione di tre punti rispetto a dodici mesi prima. Tra le entrate di personale dipendente le assunzioni stabili si attestano al 22% del totale, in aumento dal 20% di un anno fa, con i contratti a tempo indeterminato al 15% e quelli di apprendistato al 7%. Tra i rapporti a termine, il 78% del totale mensile, prevale il tempo determinato con il 55% (-2 punti rispetto a maggio 2024), seguito dalla somministrazione al 14% (-1 punto) e dagli altri motivi (9%).

Principali caratteristiche delle assunzioni programmate in provincia di Pisa - Maggio 2025

	Mag-2025	Mag-2024	Differenza % Mag-2025/2024
Entrate previste	3.400	3.520	-3%
Imprese che assumono (%)	17%	17%	+0pp
Giovani (%)	34%	35%	-1pp
Di difficile reperimento:	49%	53%	-4pp
<i>Per mancanza di candidati</i>	32%	37%	-5pp
<i>Per preparazione inadeguata</i>	13%	13%	+0pp
Esperienza richiesta nella professione	18%	20%	-2pp
Esperienza richiesta nel settore	41%	44%	-3pp

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

Le assunzioni per genere in provincia di Pisa

A maggio le assunzioni di personale programmate dalle imprese pisane indicano una preferenza per il genere maschile nel 33% dei casi, con una preferenza per il genere femminile che si ferma al 18%, quindici punti percentuali in meno. Tale preferenza è dovuta anche all'elevata quota di assunzioni del comparto industriale (manifatturiero e costruzioni) in provincia, pari a quasi un terzo del totale, dove le imprese prediligono lavoratori di genere maschile. Per il 49% delle entrate previste, comunque, il genere non è considerato un fattore di selezione dei profili desiderati dalle imprese, che ritengono infatti tale distinzione indifferente ai fini della scelta dei candidati.

La domanda di lavoro nei settori economici della provincia di Pisa

Scendendo nel dettaglio settoriale, l'industria registra una diminuzione di 120 unità, pari a un calo dell'11% su base annua. Il decremento interessa esclusivamente il comparto manifatturiero e delle public utilities (-130 entrate), mentre la domanda di lavoratori nel settore delle costruzioni mostra una lieve crescita, con 10 unità in più rispetto a maggio 2024 (+3%). Nei servizi, i valori risultano stabili: il saldo complessivo delle posizioni lavorative è identico a quello dell'anno precedente, con un totale di 2.420 entrate. L'unico settore in forte aumento è quello del turismo (alloggio e ristorazione), che segna un incremento di 120 unità (+15%), presumibilmente legato a migliori aspettative sulla

stagione estiva. Risultano invece in calo tutti gli altri sotto-comparti: il commercio (–30 unità, –7% rispetto allo stesso mese del 2024), i servizi alle imprese (–50 unità, –7%) e i servizi alla persona (–60 entrate, –12%).

Lavoratori previsti in entrata per settore di attività - Mese di Maggio 2025 - provincia di Pisa

	Mag-2025	Mag-2024	Var. ass. 2025/24	Var. % 2025/24
TOTALE	3.400	3.520	-120	-3%
INDUSTRIA	980	1.100	-120	-11%
Industria manifatturiera e Public utilities	680	810	-130	-16%
Costruzioni	300	290	10	3%
SERVIZI	2.420	2.420	0	0%
Commercio	420	450	-30	-7%
Turismo (alloggio e ristorazione)	900	780	120	15%
Servizi alle imprese	630	680	-50	-7%
Servizi alle persone	460	520	-60	-12%

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

Le professioni richieste dalle imprese della provincia di Pisa

In termini assoluti, il maggior numero di assunzioni riguarda le professioni impiegatizie, commerciali e dei servizi, con un incremento complessivo di 50 unità (+3%), per un totale di 1.500 entrate nel mese. La crescita è trainata principalmente dalle professioni legate alle attività commerciali e dei servizi, che registrano 1.220 assunzioni (+130 unità). Al contrario, le assunzioni di impiegati risultano in calo, con 280 entrate, pari a una diminuzione di 80 unità.

In lieve aumento anche la richiesta di professioni non qualificate (+40 unità, +8%) che arriva a 560 entrate complessive.

Tra i gruppi professionali, si registra un calo significativo della domanda di dirigenti, professioni ad elevata specializzazione e tecnici, con una riduzione di 100 unità su base annua (–19%) e un totale di 420 entrate previste per il mese di maggio. All'interno di questo gruppo, prevalgono le professioni tecniche, con 270 assunzioni (–80 unità), rispetto a quelle ad alta specializzazione, che si attestano a 150 entrate (–20 unità).

In flessione anche la domanda di operai specializzati e conduttori di impianti e macchine, che registra un calo di 110 unità (–11%) rispetto all'anno precedente, per un totale di 920 assunzioni previste. La contrazione riguarda soprattutto gli operai specializzati (–100 unità), seguiti dai conduttori di impianti e macchinari (–10 unità).

Entrate previste per gruppo professionale - Mese di Maggio 2025 - provincia di Pisa

	Mag-2025	Mag-2024	Var. ass. 2025/24	Var. % 2025/24
TOTALE	3.400	3.520	-120	-3%
Dirigenti, professioni con elevata specializz. e tecnici	420	520	-100	-19%
Dirigenti	--	--	--	--
Professioni intellettuali, scientifiche e elevata spec.	150	170	-20	-12%
Professioni tecniche	270	350	-80	-23%
Impiegati, professioni commerciali e nei servizi	1.500	1.450	50	3%
Impiegati	280	360	-80	-22%
Professioni qualificate nelle attività commerciali e servizi	1.220	1.090	130	12%
Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine	920	1.030	-110	-11%
Operai specializzati	570	670	-100	-15%
Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili	350	360	-10	-3%
Professioni non qualificate	560	520	40	8%

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024 e 2025

GRUPPO DI LAVORO**Coordinamento**

Alberto Susini

Redazione

Massimo Marcesini

Elaborazioni

Massimo Pazzarelli

studi@tno.camcom.it

NOTA METODOLOGICA

Dal 1997 il Sistema Informativo Excelsior offre un costante aggiornamento sulla domanda di lavoro nelle province italiane attraverso una specifica indagine realizzata da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (<https://excelsior.unioncamere.net>). La Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest e l'Istituto Studi e Ricerche – ISR hanno elaborato una nota inerente alla richiesta di personale delle imprese operanti nelle province di Lucca, Massa-Carrara e Pisa per il mese di Maggio 2025. Tale analisi si basa su dati raccolti nell'indagine mensile, che ha coinvolto complessivamente un campione di aziende con dipendenti di 902 unità a Lucca, 423 a Massa-Carrara e 965 a Pisa.

Diffusa il 23 maggio 2025