



## LA DINAMICA DELLE IMPRESE GIOVANILI IN PROVINCIA DI LUCCA NEL 2024

Alla fine del 2024 il numero di imprese giovanili registrate in provincia di Lucca, intendendo per esse quelle i cui titolari sono under 35 di età, è diminuito del -2,7% (-118 unità) scendendo a quota 2.839. Nel corso dell'anno, tuttavia, hanno visto la luce 534 nuove imprese "giovanili" e ne sono cessate 247 (al netto delle cancellazioni d'ufficio), ciò comportando un saldo imprenditoriale in attivo di 287 unità che, tuttavia, non è riuscito a compensare il numero delle "fuoriuscite" dalla categoria delle giovanili per il superamento del limite dei 35 anni di età da parte dell'imprenditore. Il paradosso del calo del totale delle imprese nonostante il saldo attivo tra nuove iscritte e cessate è, dunque, soltanto apparente ed è spiegato dal progressivo invecchiamento anagrafico degli imprenditori: molti di coloro che avevano avviato un'impresa in giovane età, nel corso del 2024 hanno superato la soglia dei 35 anni "uscendo" quindi dalla categoria. Si tratta quindi di imprese che, pur continuando ad essere operative, non possono essere più conteggiate nel novero di quelle cosiddette giovanili e ciò costituisce motivo molto incidente nella diminuzione del numero di imprese under 35.

Le iscrizioni e le cancellazioni risultano sui livelli minimi dell'ultimo decennio, salvo l'eccezione del 2020, e comunque in linea con quanto si osserva per il tessuto imprenditoriale provinciale complessivo.

Resta invece stabile l'incidenza giovanile sul totale delle imprese lucchesi, che si attesta al 7% contro il 7,1% dell'anno precedente, valore peraltro in perfetta sintonia con quello regionale (7%) ma inferiore a quello nazionale (8,3%).

### Imprese giovanili (under 35) registrate, iscrizioni e cessazioni. Serie 2014-2024 Provincia di Lucca

Anno	Registrate	Var. % registrate*	Iscrizioni	Cessazioni*	Saldo *	Tasso di crescita*	Incidenza %
2014	4.191	-2,7%	764	358	406	9,4%	9,7%
2015	4.064	-2,8%	832	356	476	11,4%	9,4%
2016	3.772	-6,6%	655	341	314	7,7%	8,7%
2017	3.586	-4,6%	650	323	327	8,7%	8,3%
2018	3.407	-4,6%	623	312	311	8,7%	7,9%
2019	3.265	-3,7%	618	288	330	9,7%	7,6%
2020	3.144	-3,4%	520	207	313	9,6%	7,4%
2021	3.120	-0,4%	574	211	363	11,5%	7,3%
2022	3.055	-2,0%	573	246	327	10,5%	7,2%
2023	2.957	-2,6%	546	214	332	10,9%	7,1%
2024	2.839	-2,7%	534	247	287	9,7%	7,0%

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest e Istituto Studi e Ricerche, Infocamere-Stockview

La dinamica del 2024 è in piena coerenza con quella degli ultimi dieci anni ed all'insegna di un progressivo ridimensionamento dell'imprenditoria giovanile lucchese nonostante saldi imprenditoriali decisamente positivi durante il periodo. In termini percentuali la contrazione è stata del 32% nel decennio, con un'incidenza sul totale delle imprese che è passata dal 9,7% al 7%.

Tra le ragioni per cui risulta elevato il numero di imprenditori che ogni anno superano la soglia anagrafica per essere classificati come "giovani" (35 anni) si segnalano:

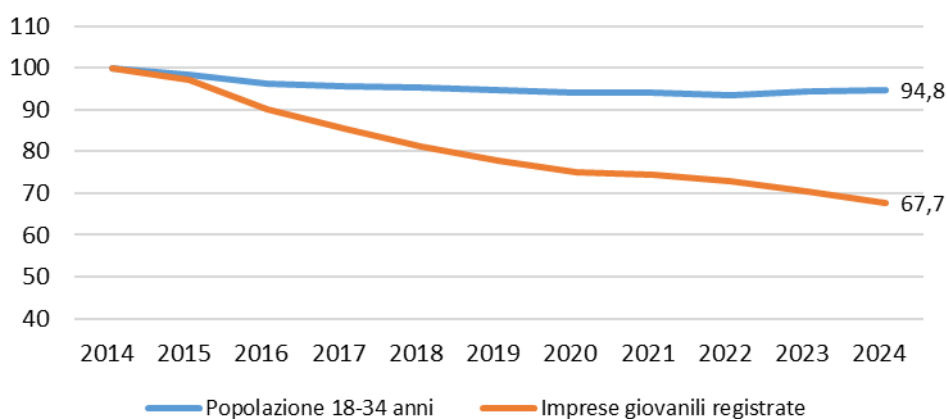
-la tendenza ad intraprendere più tardi nella vita l'avvio di un'impresa, spesso dopo aver acquisito esperienza o competenze lavorative e di studio, con ciò riducendosi il periodo di permanenza tra le "giovanili";

-le coorti di età nate a partire dagli anni '90 sono meno numerose rispetto alle generazioni precedenti. Questo comporta un numero minore di persone nella fascia di età giovanile e, conseguentemente, anche di potenziali imprenditori under 35.

I dati Istat indicano nel periodo 2014-24 una diminuzione della popolazione residente in provincia di Lucca di età compresa tra i 18 ed i 34 anni pari al -5,2%, un valore ben più marcato della riduzione della popolazione complessiva che si ferma, nello stesso periodo, al 2,9%.

Nello stesso periodo, invece, la diminuzione delle imprese giovanili registrate ha raggiunto il 32,3%, con un tasso di imprenditorialità giovanile che è sceso dal 6,6% del 2014 al 4,7% del 2024. Come si è prima rilevato, tuttavia, il saldo tra iscrizioni e cessazioni di imprese giovanili è sempre risultato positivo nell'ultimo decennio e questa dinamica conferma il contributo determinante che tali imprese hanno continuato ad assicurare nel tempo al sistema produttivo provinciale.

**Andamento popolazione 18-35 anni e imprese giovanili in  
provincia di Lucca dal 2014 al 2024**  
(numeri indici 2014=100)



### **La natura giuridica delle imprese giovanili lucchesi**

Con riferimento alla forma giuridica prescelta dalle imprese giovanili, la prevalenza nell'opzione costitutiva è a favore dell'Impresa individuale che, con 2.053 unità, rappresenta oltre 7 imprese giovanili su 10. Rispetto all'anno precedente la relativa

consistenza registra una diminuzione numerica del 2,8%, ma tale forma resta la più scelta dai giovani imprenditori con 418 nuove iscrizioni nel 2024.

Le Società di persone, opzione scelta dai giovani imprenditori nel 6,2% dei casi (175 registrate), fanno segnare invece una diminuzione del 12,1% rispetto all'anno precedente, mentre le società di capitali, che si attestano a quota 587 (20,7% del totale), risultano stabili grazie alle 94 nuove iscrizioni nei dodici mesi. Crescono, infine, le altre forme giuridiche (24 a fine 2024), tra cui le cooperative (17 unità).

#### Imprese giovanili (under 35) registrate al 31/12/2024 per natura giuridica. Provincia di Lucca

Natura giuridica	Registrate al 31/12/2024	Var. % 2023-24*	Iscrizioni 2024	Quota % registrate	Incidenza % registrate
Società di capitale	587	0,2%	94	20,7%	4,8%
Società di persone	175	-12,1%	17	6,2%	2,2%
Imprese individuali	2.053	-2,8%	418	72,3%	10,6%
Altre forme	24	20,0%	5	0,8%	2,4%
<b>TOTALE</b>	<b>2.839</b>	<b>-2,7%</b>	<b>534</b>	<b>100,0%</b>	<b>7,0%</b>

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest, Infocamere-Stockview

#### Le dinamiche settoriali delle imprese giovanili lucchesi

L'analisi dei vari settori economici rivela che nel 2024 il numero maggiore di imprese si riscontra nel settore del Commercio, che pure ha perso nell'anno 33 unità (-4,7%) attestandosi in termini assoluti a quota 664, corrispondenti al 23,4% delle giovanili della provincia, con un'incidenza sul totale settoriale (under e over 35) del 7,1%.

#### Imprese giovanili (under 35) registrate al 31/12/2024 per settore di attività. Provincia di Lucca

Settore	Registrate al 31/12/2024	Var. ass. 2023-24	Var. % 2023-24	Quota %	Incidenza %
Agricoltura	195	-7	-3,5%	6,9%	8,6%
Industria	274	5	1,9%	9,7%	5,6%
<i>di cui: Riparaz. e manut. navi e imbarcazioni</i>	77	12	18,5%	2,7%	17,7%
Costruzioni	361	-37	-9,3%	12,7%	5,6%
<i>di cui: Altri lavori di completam. e finitura edifici</i>	152	-14	-8,4%	5,4%	8,4%
Commercio	664	-33	-4,7%	23,4%	7,1%
<i>di cui: Intermediari del commercio</i>	169	-1	-0,6%	6,0%	9,6%
<i>Dettaglio articoli di abbigliamento</i>	34	-3	-8,1%	1,2%	6,2%
Alloggio e ristorazione	337	-19	-5,3%	11,9%	8,2%
<i>di cui: Ristoranti e ristorazione mobile</i>	194	-3	-1,5%	6,8%	9,7%
<i>Bar</i>	91	-9	-9,0%	3,2%	7,9%
Servizi alle imprese	621	32	5,4%	21,9%	7,3%
<i>di cui: Agenti e mediatori di assicurazioni</i>	77	15	24,2%	2,7%	15,9%
<i>Cura e manutenzione del paesaggio</i>	127	-1	-0,8%	4,5%	19,7%
Altri servizi	264	-4	-1,5%	9,3%	8,2%
<i>di cui: Parrucchieri ed estetisti</i>	118	1	0,9%	4,2%	11,3%

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest, Infocamere-Stockview

All'interno del comparto, gli *intermediari del commercio*, stabili rispetto al 2023, si attestano a quota 169 unità, valore corrispondente al 6% delle giovanili lucchesi ed incidenti sul totale settoriale per il 9,6%.

Al secondo posto in termini di numero di imprese si colloca a fine 2024 il comparto dei Servizi alle imprese con 621 unità, mostrando un aumento sul 2023 di 32 unità (+5,4%) e arrivando a rappresentare il 21,9% delle imprese giovanili lucchesi e il 7,3% del complesso di quelle provinciali del settore.

All'interno dei Servizi alle imprese si registra il buon risultato degli *agenti e mediatori di assicurazione*, che raggiungono quota 77, in crescita nell'anno di 15 unità per un valore percentuale corrispondente al +24,2%, mentre pressochè stabili sono le imprese operanti nella *cura e manutenzione del paesaggio*, con 127 unità per lo più giardinieri, corrispondenti al 4,5% delle giovanili. Sempre nel settore dei Servizi, risultano stabili anche i *Parrucchieri ed estetisti* con 118 imprese registrate a fine 2024, il 4,2% delle giovanili e l'11,3% del complesso delle imprese lucchesi del settore.

Le attività di *Alloggio e ristorazione* diminuiscono di 19 unità (-5,3%) portandosi a quota 337, l'11,9% delle imprese giovanili e l'8,2% del complesso delle imprese provinciali del "turismo". Al loro interno si segnala la contenuta flessione di *ristoranti e attività di ristorazione mobile* (-3 unità; -1,5%) e quella più marcata dei *bar* (-9 imprese; -9%).

Una contrazione del 9,3% riguarda le Costruzioni, che perdono 37 unità scendendo a quota 361. Le imprese del comparto rappresentano il 12,7% delle giovanili e il 5,6% del totale di settore. Quasi la metà è rappresentata da attività che svolgono *lavori di completamento e finitura degli edifici* (152 unità), in calo di 14 unità nell'anno (-8,4%).

Segno positivo invece per l'Industria, che vede aumentare di 5 unità (+1,9%) la consistenza settoriale attestandosi a quota 274. Al suo interno è significativo il contributo delle imprese di supporto alla cantieristica nautica (*riparazione e manutenzione*) la cui consistenza numerica aumenta di 12 unità (+18,5%) raggiungendo un totale di 77.

Segno negativo, infine, anche per l'Agricoltura (-7 unità; -3,5%) con 195 imprese registrate, il 6,9% delle giovanili e l'8,6% di quelle agricole in provincia.

## Diffusione territoriale delle imprese giovanili lucchesi

A livello territoriale il più elevato numero di imprese guidate da giovani si riscontra in Versilia, dove al 31 dicembre 2024 risultano registrate 1.287 unità, pari al 45% del totale provinciale, un valore in calo del 3% nell'ultimo anno che porta al 6,9% la relativa incidenza sul totale delle imprese.

### Imprese giovanili registrate al 31/12/2024 per Sistema Economico Locale\*\*

#### Provincia di Lucca

SEL**	Registrate	Var. ass. 2023-24*	Var. % 2023-24*	Quota %	Incidenza %
Piana di Lucca	1.177	-36	-3,0%	41%	6,9%
Versilia	1.287	-40	-3,0%	45%	6,9%
Media Valle del Serchio	193	1	0,5%	7%	7,9%
Garfagnana	182	-4	-2,2%	6%	8,1%
<b>TOTALE</b>	<b>2.839</b>	<b>-79</b>	<b>-2,7%</b>	<b>100%</b>	<b>7,0%</b>

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

\*\*deliberazione del Consiglio Regionale n. 219 del 26 luglio 1999 "elenco A"

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest e Istituto Studi e Ricerche, Infocamere-Stockview

A seguire, con una consistenza leggermente inferiore, la Piana di Lucca (1.177 imprese) con una perdita di 36 unità nell'anno corrispondente al -3% e un'incidenza giovanile al 6,9%. Con valori ben inferiori, ma con incidenze superiori, si collocano invece la Media Valle del Serchio con 193 imprese, stabile rispetto al 2023 e con un'incidenza del 7,9%, e la Garfagnana con 182 imprese, un valore in flessione del 4% nell'anno per un'incidenza sul totale imprese dell'8,1%.

## LA DINAMICA DELLE IMPRESE GIOVANILI IN PROVINCIA DI MASSA-CARRARA NEL 2024

In un contesto di scarsa dinamicità del tessuto imprenditoriale apuano nel 2024, le imprese giovanili (i cui titolari sono under 35 di età) registrate in provincia hanno segnato una marcata flessione di 5,2 punti percentuali, che in valore assoluto corrispondono ad 89 unità in meno (al netto delle cancellazioni d'ufficio operate in corso d'anno). Il numero complessivo delle imprese a guida giovane scende quindi a 1.323, con un'incidenza sul totale delle imprese della provincia del 6,3%. Un valore, quest'ultimo, in lieve diminuzione rispetto a dodici mesi prima quando era risultato del 6,4%, e al di sotto di quelli regionale (7%) e nazionale (8,3%).

Tuttavia, nel corso dell'anno 2024 sono nate 234 imprese "giovanili" e ne sono cessate 109 (al netto delle cancellazioni d'ufficio), per un saldo imprenditoriale in attivo di 125 unità che non è tuttavia riuscito a compensare le imprese fuoriuscite dalla categoria per superamento del limite dei 35 anni di età da parte dell'imprenditore.

Si tratta infatti di un paradosso apparente che trova però la sua spiegazione nel progressivo invecchiamento degli imprenditori: molti di coloro che avevano avviato un'impresa in giovane età, nel corso del 2024 hanno superato la soglia dei 35 anni, venendo pertanto estromessi dalla categoria. Sono quindi imprese che, pur continuando ad essere operative, cessano di essere annoverate tra le giovanili. Questo fenomeno, seppur naturale, risulta molto influente nella diminuzione delle imprese under 35.

Le iscrizioni e le cancellazioni risultano sui livelli minimi dell'ultimo decennio, in linea con quanto si osserva per il tessuto imprenditoriale provinciale nel suo complesso.

### Imprese giovanili (under 35) registrate, iscrizioni e cessazioni. Serie 2014-2024 Provincia di Massa-Carrara

Anno	Registrate	Tasso di variazione*	Iscrizioni	Cessazioni*	Saldo*	Tasso di crescita*	Incidenza %
2014	2.232	0,4%	462	201	261	11,7%	9,8%
2015	2.193	-1,7%	470	210	260	11,6%	9,6%
2016	2.102	-3,7%	402	199	203	9,3%	9,3%
2017	2.008	-4,1%	340	181	159	7,6%	8,9%
2018	1.902	-5,2%	353	191	162	8,1%	8,4%
2019	1.726	-9,2%	283	184	99	5,2%	7,7%
2020	1.613	-6,5%	260	117	143	8,3%	7,2%
2021	1.572	-2,1%	280	126	154	9,5%	7,0%
2022	1.508	-4,0%	285	141	144	9,2%	6,7%
2023	1.412	-5,9%	252	129	123	8,2%	6,4%
2024	1.323	-5,2%	234	109	125	8,9%	6,3%

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest e Istituto Studi e Ricerche, Infocamere-Stockview

La dinamica riscontrata nell'ultimo anno è coerente con quella dell'ultimo decennio che ha visto, dal 2014, un progressivo e costante ridimensionamento del tessuto imprenditoriale giovanile apuano lungo tutto il periodo: il numero di imprese giovanili si è ridotto del 41% negli ultimi dieci anni con un'incidenza sul totale delle imprese che è scesa dal 9,8% al 6,3%.

Il numero di imprenditori che ogni anno supera la soglia di età per essere ancora classificato come "giovane" (35 anni) risulta elevato per almeno un paio di motivi:

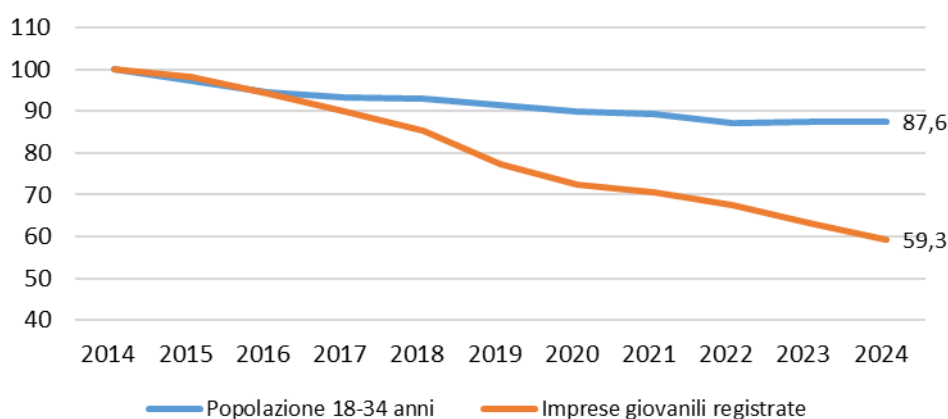
-l'aumento dell'età media di avvio delle imprese, che determina conseguentemente una permanenza inferiore tra le "giovani", a motivo della tendenza ad intraprendere più tardi nella vita l'attività imprenditoriale, spesso dopo aver acquisito esperienza e competenze lavorative e di studio;

-le coorti di età nate a partire dagli anni '90 sono meno numerose rispetto alle generazioni precedenti. Questo comporta un numero minore di persone nella fascia di età giovanile e, conseguentemente, anche di potenziali imprenditori under 35.

I dati Istat, in particolare, indicano nel periodo 2014-24 una diminuzione della popolazione residente in provincia di Lucca di età compresa tra i 18 ed i 34 anni del 12,4%, un valore ben più alto di quello relativo alla riduzione della popolazione complessiva che, nel pari periodo, è stata del 6,5%.

Nello stesso periodo, invece, la diminuzione delle imprese giovanili registrate ha superato il 40%, con un tasso di imprenditorialità giovanile che è sceso dal 6,8% del 2014 al 4,6% del 2024. Ciononostante, il saldo iscrizioni-cessazioni delle imprese giovanili ha sempre avuto segno positivo nell'ultimo decennio, a testimonianza del significativo contributo che queste hanno assicurato con costanza al sistema produttivo provinciale.

**Andamento popolazione 18-35 anni e imprese giovanili in  
provincia di Massa-Carrara dal 2014 al 2024**  
(numeri indici 2014=100)



### La natura giuridica delle imprese giovanili apuane

Le imprese guidate dagli under 35 della provincia di Massa-Carrara in 7 casi su 10 sono costituite come imprese individuali (948 unità), che rappresentano la forma giuridica più semplice e meno strutturata. Nel 2024 sono diminuite del 3,6%, ma tale forma resta la più scelta dai giovani imprenditori con 184 nuove iscrizioni nei dodici mesi.

Seguono le società di capitale, con 288 unità registrate per il 21,8% del totale, in calo dell'8,9% nonostante le 38 nuove iscrizioni avvenute nell'anno. Meno diffusa la scelta delle società di persone, scese a 77 imprese (5,8% del totale) per il calo del 7,2%, e infine le altre forme giuridiche con 10 unità (0,5% del totale).

**Imprese giovanili (under 35) registrate al 31/12/2024 per natura giuridica.****Provincia di Massa-Carrara**

Natura giuridica	Registrate al 31/12/2024	Var. % 2023-24*	Iscrizioni 2024	Quota % registrate	Incidenza % registrate
Società di capitale	288	-8,9%	38	21,8%	4,0%
Società di persone	77	-7,2%	12	5,8%	2,0%
Imprese individuali	948	-3,6%	184	71,7%	10,2%
Altre forme	10	-23,1%	0	0,8%	1,7%
<b>TOTALE</b>	<b>1.323</b>	<b>-5,2%</b>	<b>234</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,3%</b>

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest, Infocamere-Stockview

**Le dinamiche settoriali delle imprese giovanili apuane**

Nel territorio apuano il Commercio risulta il comparto in cui si concentra il maggior numero di imprese giovanili, con 351 unità pari al 26,5% delle under 35 apuane, un valore in flessione di 26 unità nell'anno (-6,9%). Al suo interno la contrazione è del 15,9% per il *commercio all'ingrosso di legname e materiali da costruzione* e del 18% per il *commercio ambulante di abbigliamento e calzature*.

Nel comparto terziario diminuiscono tutti i settori con la sola eccezione dei *Parrucchieri ed estetisti* che risultano stabili (67 imprese).

**Imprese giovanili (under 35) registrate al 31/12/2024 per settore di attività.****Provincia di Massa-Carrara**

Settore	Registrate al 31/12/2024	Var. ass. 2023-24	Var. % 2023-24	Quota %	Incidenza %
Agricoltura	98	-1	-1,0%	7,4%	9,9%
<i>di cui: Coltivazioni e allevamento di animali:</i>	61	2	3,4%	4,6%	12,3%
Industria	135	7	5,5%	10,2%	5,3%
<i>di cui: Riparaz. manut. di navi e imbarcazioni</i>	19	6	46,2%	1,4%	14,1%
Costruzioni	187	-15	-7,4%	14,1%	5,7%
<i>di cui: Altri lavori completamento e finitura edifici</i>	101	-9	-8,2%	7,6%	10,2%
Commercio	351	-26	-6,9%	26,5%	6,2%
<i>di cui: Ingrosso legname e materiali da costruzione</i>	37	-7	-15,9%	2,8%	4,7%
<i>    Dettaglio ambulante abbigliam. e calzature</i>	41	-9	-18,0%	3,1%	7,9%
<i>    Dettaglio ambulante altri prodotti</i>	22	-9	-29,0%	1,7%	8,1%
Alloggio e ristorazione	139	-11	-7,3%	10,5%	7,0%
<i>di cui: Ristoranti e attività di ristorazione mobile</i>	79	-5	-6,0%	6,0%	7,8%
<i>    Bar</i>	44	-4	-8,3%	3,3%	6,6%
Servizi alle imprese	217	-2	-0,9%	16,4%	5,5%
<i>di cui: Agenti e mediatori di assicurazioni</i>	31	2	6,9%	2,3%	13,1%
<i>    Cura e manutenzione del paesaggio</i>	36	-4	-10,0%	2,7%	16,5%
Altri servizi	135	-11	-7,5%	10,2%	8,5%
<i>di cui: Parrucchieri ed estetisti</i>	67	0	0,0%	5,1%	12,3%

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest, Infocamere-Stockview

Diminuiscono dunque i Servizi alle imprese, che perdono tuttavia soltanto 2 unità attestandosi a quota 217. Al loro interno, alla buona dinamica delle *Attività di agenti e mediatori di assicurazioni* (+6,9%) si affianca quella negativa delle attività di *Cura e manutenzione del paesaggio* (giardinieri in massima parte) che segnano un -10%.



Valori negativi contraddistinguono anche le attività dei Servizi di *alloggio e di ristorazione*, con 139 imprese (10,5% del totale), in calo di 11 unità (-7,3%) nei dodici mesi soprattutto per i *bar e ristoranti*.

Diminuiscono a fine 2024 anche le imprese giovanili operanti nelle Costruzioni, che scendono a 187 unità, corrispondenti al 14,1% del totale, con una diminuzione di 15 unità (-7,4%) nei dodici mesi.

Stabile l'Agricoltura che rimane confinata sotto le cento unità perdendo una sola impresa rispetto al 2023, con due terzi delle 98 imprese complessive operanti nelle *Coltivazioni agricole associate all'allevamento di animali*.

Note positive, infine, per l'industria che vede crescere anche nel 2024 la propria base imprenditoriale giovanile di 7 unità (+5,5%) salendo a quota 135 grazie anche al buon andamento delle attività di *riparazione e manutenzione di navi e imbarcazioni* dove si rilevano 6 unità in più.

L'incidenza delle imprese giovanili risulta generalmente contenuta in ogni settore, con il valore percentuale più elevato nell'Agricoltura (9,9%) e negli Altri Servizi che includono i servizi alla persona (8,5%); seguono Alloggio e ristorazione (7%), Commercio (6,2%), Costruzioni (5,7%), Servizi alle imprese (5,5%) e Industria (5,3%).

### Diffusione territoriale delle imprese giovanili apuane

In relazione alla distribuzione territoriale delle imprese "under 35", la più alta concentrazione si rileva nell'Area di Massa-Carrara con 954 unità al 31 dicembre 2024, corrispondenti al 5,9% del totale della provincia, un valore in sensibile diminuzione rispetto al 2023 (-69 unità; -6,7%). Segue, a distanza, la Lunigiana con 369 imprese giovani, in flessione contenuta sul 2023 (-3 unità; -0,8%).

#### Imprese giovanili registrate al 31/12/2024 per Sistema Economico Locale\*\*

##### Provincia di Massa-Carrara

SEL**	Registrate	Var. ass. 2023-24*	Var. % 2023-24*	Quota %	Incidenza %
Area di Massa-Carrara	954	-69	-6,7%	72%	5,9%
Lunigiana	369	-3	-0,8%	27,9%	7,4%
<b>TOTALE</b>	<b>1.323</b>	<b>-72</b>	<b>-5,2%</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,3%</b>

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

\*\*deliberazione del Consiglio Regionale n. 219 del 26 luglio 1999 "elenco A"

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest e Istituto Studi e Ricerche, Infocamere-Stockview

## LA DINAMICA DELLE IMPRESE GIOVANILI IN PROVINCIA DI PISA NEL 2024

Le imprese pisane guidate da titolari under 35 nel corso del 2024 sono diminuite di 85 unità per una percentuale del -1,8%, scendendo a fine dicembre a quota 2.973 unità. Seppur negativo, l'andamento rilevato risulta il più contenuto tra le province dell'area Toscana Nord-Ovest. Anche nella provincia pisana, nel corso dell'anno, il saldo imprenditoriale è risultato attivo per 343 unità, risultato delle 598 imprese "giovani" neo-iscritte e delle 255 cessate al netto delle cancellazioni d'ufficio. Un risultato che tuttavia non è riuscito a compensare le imprese fuoriuscite dalla categoria per il superamento del limite dei 35 anni di età.

La spiegazione dell'apparente paradosso sta nel progressivo invecchiamento degli imprenditori: molti di coloro che avevano avviato un'impresa in giovane età, nel corso del 2024 hanno superato la soglia dei 35 anni, venendo pertanto estromessi dalla categoria. Sono quindi imprese che, pur continuando ad essere operative, cessano di essere annoverate tra le giovanili. Questo fenomeno, legato al naturale invecchiamento della popolazione, risulta molto influente nella diminuzione del numero di imprese under 35. Resta stabile l'incidenza giovanile sul complesso delle imprese della provincia, che si attesta al 7,2% contro il 7,3% dell'anno precedente, un valore superiore a quello toscano (7%) ma inferiore a quello nazionale (8,3%).

Nel periodo dal 2014 al 2024 si è registrato un progressivo e costante ridimensionamento del tessuto imprenditoriale giovanile, che si è ridotto del -36% con un'incidenza sul totale delle imprese che nel periodo è scesa dal 10,6% al 7,2%.

Il numero di imprenditori che ogni anno supera la soglia di età per essere classificato come "giovane" (35 anni) risulta elevato per due motivi fondamentali:

- l'aumento dell'età media di avvio delle imprese, che determina una permanenza inferiore tra le "giovani", con le persone che tendono a intraprendere più tardi nella vita, spesso dopo aver acquisito esperienza e competenze lavorative e di studio;
- le coorti di età nate a partire dagli anni '90 sono meno numerose rispetto alle generazioni precedenti, determinando un numero minore di persone nella fascia di età giovanile e quindi anche di potenziali imprenditori under 35.

**Imprese giovanili (under 35) registrate, iscrizioni e cessazioni. Serie 2014-2024. Provincia di Pisa**

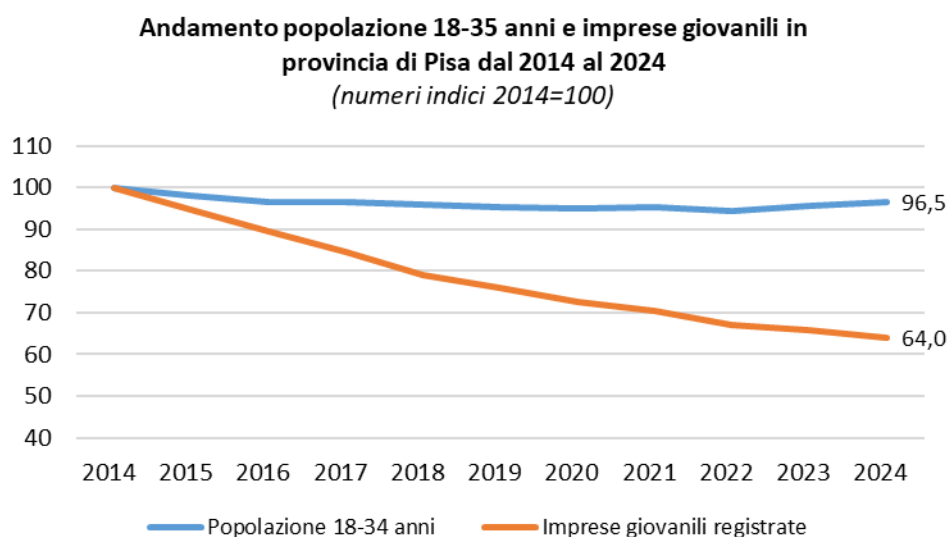
Anno	Registrate	Tasso di variazione*	Iscrizioni	Cessazioni*	Saldo*	Tasso di crescita*	Incidenza %
2014	4.643	-0,7%	1.013	450	563	12,0%	10,6%
2015	4.398	-5,3%	813	432	381	8,2%	10,0%
2016	4.154	-5,4%	710	364	346	7,9%	9,5%
2017	3.921	-5,6%	687	356	331	8,0%	8,9%
2018	3.667	-6,4%	633	357	276	7,0%	8,3%
2019	3.532	-3,6%	690	322	368	10,0%	8,1%
2020	3.368	-4,6%	577	260	317	9,0%	7,7%
2021	3.274	-2,7%	605	261	344	10,2%	7,5%
2022	3.113	-3,7%	544	265	279	8,5%	7,4%
2023	3.058	-1,7%	585	242	343	11,0%	7,3%
2024	2.973	-1,8%	598	255	343	11,2%	7,2%

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest e Istituto Studi e Ricerche, Infocamere-Stockview

Per la provincia di Pisa, in particolare, i dati Istat segnalano una diminuzione della popolazione residente di età compresa tra i 18 ed i 34 anni pari al -3,5%, un valore sensibilmente più alto della flessione della popolazione complessivamente considerata che si è fermata, nello stesso periodo, al -0,6%.

Nello stesso periodo, invece, la diminuzione delle imprese giovanili registrate ha raggiunto il 36%, con un tasso di imprenditorialità giovanile che è sceso dal 6,4% del 2014 al 4,2% del 2024. Ciononostante, il saldo tra nascita e mortalità delle imprese giovanili nell'ultimo decennio è sempre risultato positivo anche a Pisa, a conferma del contributo che le imprese giovanili hanno continuato ad assicurare nel tempo al sistema produttivo della provincia.



### La natura giuridica delle imprese giovanili pisane

In relazione all'andamento delle forme giuridiche delle imprese guidate da under 35, la netta prevalenza è a favore dell'Impresa individuale che, con 2.195 unità registrate a fine 2024, rappresenta il 73,8% delle imprese giovanili pisane con un'incidenza dell'11% sul complesso delle imprese individuali (under e over 35). In termini assoluti la diminuzione rispetto al 2023 è di 60 unità (-1,5%), ma nell'anno ci sono state 467 nuove iscrizioni.

#### Imprese giovanili (under 35) registrate al 31/12/2024 per natura giuridica. Provincia di Pisa

Natura giuridica	Registrate al 31/12/2024	Var. % 2023-24*	Iscrizioni 2024	Quota % registrate	Incidenza % registrate
Società di capitale	606	-1,3%	105	20,4%	4,5%
Società di persone	158	-5,4%	25	5,3%	2,3%
Imprese individuali	2.195	-1,5%	467	73,8%	11,0%
Altre forme	14	-26,3%	1	0,5%	1,7%
<b>TOTALE</b>	<b>2.973</b>	<b>-1,8%</b>	<b>598</b>	<b>100,0%</b>	<b>7,2%</b>

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest, Infocamere-Stockview

Le Società di capitale scendono a quota 606, il 20,4% delle imprese giovanili, perdendo nel 2024 soltanto 8 unità (-1,3%), grazie alle 105 nuove iscrizioni. Risulta inferiore la preferenza per le Società di persone, in lieve calo a quota 158 unità, pari al 5,3% del totale

giovanili. In calo anche le altre forme giuridiche (14 unità), che includono le cooperative (5 unità).

### Le dinamiche settoriali delle imprese giovanili pisane

Nel 2024 la dinamica dei settori economici della provincia di Pisa delinea un quadro all'insegna di una flessione generalizzata, ad eccezione dei *servizi alle imprese* e degli *altri servizi* che ricomprendono parrucchieri ed estetisti.

La più elevata presenza di imprese condotte da under 35 si rileva nel Commercio che annovera 770 unità, corrispondenti al 25,9% delle giovanili e ad un'incidenza del 7,9% sul totale settoriale (under e over 35). Da segnalare, nel comparto, la crescita del commercio via internet (+14,5%) mentre segnano una flessione, rispettivamente del 15,1% e del 7,5% gli *Intermediari del commercio* e gli *ambulanti di altri prodotti*.

Seguono i Servizi alle imprese con 612 unità, il 20,6% delle "giovanili" pisane, con una buona presenza di *Agenti e mediatori di assicurazioni* (67), stabili rispetto al 2023, e di addetti alla *Cura e manutenzione del paesaggio* (61) diminuiti di 8 unità (-11,6%).

Il comparto turistico, dove l'incidenza giovanile arriva al 9,7%, vede la presenza di 335 imprese, in contrazione in termini assoluti di 15 unità nel 2024, pari al -4,3%. Nel comparto in esame scendono di 9 unità, attestandosi a quota 199, sia i *Ristoranti e le attività di ristorazione mobile* (199 unità) che i *Bar* (73 imprese totali). Tra gli altri servizi, oltre la metà delle imprese (154) svolge attività di *Parrucchieri e altri trattamenti estetici*, in aumento di 11 unità per un +7,7%.

#### Imprese giovanili (under 35) registrate al 31/12/2024 per settore di attività. Provincia di Pisa

Settore	Registrate al 31/12/2024	Var. ass. 2023-24	Var. % 2023-24	Quota %	Incidenza %
Agricoltura	220	-15	-6,4%	7,4%	6,6%
di cui: Cereali legumi da granella e semi oleosi	75	1	1,4%	2,5%	5,9%
Coltivazione frutti oleosi	48	1	2,1%	1,6%	8,8%
Industria	186	-11	-5,6%	6,3%	4,0%
di cui: Concia del cuoio; tintura di pellicce	29	-3	-9,4%	1,0%	4,2%
Costruzioni	396	-5	-1,2%	13,3%	6,3%
di cui: Completamento e finitura edifici	158	-3	-1,9%	5,3%	9,2%
Commercio	770	-31	-3,9%	25,9%	7,9%
di cui: Intermediari del commercio	141	-25	-15,1%	4,7%	7,9%
Dettaglio ambulante di altri prodotti	62	-5	-7,5%	2,1%	10,5%
Dettaglio attraverso internet	87	11	14,5%	2,9%	27,2%
Alloggio e ristorazione	335	-15	-4,3%	11,3%	9,7%
di cui: Ristoranti	199	-9	-4,3%	6,7%	10,8%
Bar	73	-9	-11,0%	2,5%	7,9%
Servizi alle imprese	612	14	2,3%	20,6%	7,1%
di cui: Agenti e mediatori di assicurazioni	67	0	0,0%	2,3%	13,7%
Cura e manutenzione del paesaggio	61	-8	-11,6%	2,1%	18,4%
Altri servizi	310	22	7,6%	10,4%	10,4%
di cui: Parrucchieri ed estetisti	154	11	7,7%	5,2%	12,9%

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest, Infocamere-Stockview

Le Costruzioni tengono perdendo soltanto 5 imprese (-1,2%) e scendendo a quota 396 per la flessione degli Altri lavori di completamento e finitura degli edifici (-3 unità; -1,9%).

L'Industria arretra di 11 unità (-5,6%) e scende a 186 imprese, così come l'Agricoltura che flette del 6,4% a motivo della perdita di 15 imprese (-6,4%) fermandosi a quota 220.

### Diffusione territoriale delle imprese giovanili pisane

Nella disamina territoriale, il più elevato numero di imprese guidate da giovani si riscontra nell'Area Pisana, dove al 31 dicembre 2024 risultano registrate 1.207 attività, pari al 41% del totale provinciale, un valore in calo del -2,2% nell'ultimo anno che attesta al 7,4% la relativa incidenza sul complesso imprenditoriale dell'area. Seguono la Val d'Era con 857 imprese, in calo dell'1,3% e con un'incidenza giovanile al 7%, e il Valdarno Inferiore con 645 imprese, in flessione di 7 unità (-1,1%) per un'incidenza under 35 al 7,1% delle imprese totali. In Val di Cecina si rilevano valori numericamente inferiori (264 unità), in diminuzione in termini assoluti di 10 imprese (-3,6%) nell'anno, ma con l'incidenza giovanile più elevata (7,8%) della provincia.

#### Imprese giovanili registrate al 31/12/2024 per Sistema Economico Locale\*\* Provincia di Pisa

SEL**	Registrate	Var. ass. 2023-24*	Var. % 2023-24*	Quota %	Incidenza %
Area Pisana	1.207	-27	-2,2%	41%	7,4%
Val d'Era	857	-11	-1,3%	29%	7,0%
Val di Cecina - Quadrante Interno	264	-10	-3,6%	9%	7,8%
Valdarno Inferiore	645	-7	-1,1%	22%	7,1%
<b>TOTALE</b>	<b>2.973</b>	<b>-55</b>	<b>-1,8%</b>	<b>100%</b>	<b>7,2%</b>

\*al netto delle cancellazioni operate d'ufficio

\*\*deliberazione del Consiglio Regionale n. 219 del 26 luglio 1999 "elenco A"

Fonte: Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest e Istituto Studi e Ricerche, Infocamere-Stockview

---

**GRUPPO DI LAVORO**

**Coordinamento**

*Alberto Susini*

**Redazione**

*Silvano Crecchi*

**Elaborazioni**

*Massimo Pazzarelli*

**INFO**

[studi@tno.camcom.it](mailto:studi@tno.camcom.it)

<https://www.isr-ms.it>

*Diffusa il 25 febbraio 2025*

## NOTA METODOLOGICA

Movimprese è l'analisi statistica trimestrale della nati-mortalità delle imprese condotta da InfoCamere, per conto dell'Unioncamere, sugli archivi di tutte le Camere di Commercio italiane. Movimprese rileva la numerosità e la distribuzione sul territorio provinciale, regionale e nazionale di tutti i soggetti economici tenuti all'iscrizione presso il Registro delle Imprese delle Camere di Commercio.

Nella presente nota le informazioni disponibili in Movimprese sono state integrate con quanto disponibile nella banca dati StockView di Infocamere, che rende disponibili informazioni di maggior dettaglio sulla consistenza imprenditoriale.

A partire dal 2005, in applicazione del D.p.r. 247 del 23/07/2004 e successiva circolare n° 3585/C del Ministero delle Attività Produttive, le Camere di commercio possono procedere alla cancellazione d'ufficio dal Registro delle imprese di aziende non più operative da almeno tre anni.

La possibilità per le Camere di Commercio di ricorrere alle procedure di cancellazione d'ufficio comporta per ogni periodo una riduzione dello stock di imprese non derivante dall'andamento economico della congiuntura demografica, ma unicamente dalle decisioni di intervenire amministrativamente per regolarizzare la posizione di imprese non più operative.

Per tenere conto di tali attività amministrative, nella presente pubblicazione gli indicatori statistici sono stati calcolati depurando i relativi stock dalle cancellazioni disposte d'ufficio.

Per una migliore comprensione dei termini e del significato delle variabili utilizzati nella pubblicazione, di seguito viene reso disponibile un glossario.

### INDICATORI ANALIZZATI

**Saldo imprenditoriale:** differenza assoluta tra le imprese iscritte e quelle cessate nel periodo considerato, al netto delle cancellazioni operate d'ufficio.

**Tasso di crescita:** rapporto percentuale tra il saldo tra le imprese iscritte e cessate nel periodo considerato e le imprese registrate alla fine del periodo precedente, al netto delle cancellazioni operate d'ufficio.

**Variazione assoluta:** differenza assoluta del numero di imprese registrate tra due date, al netto delle cancellazioni operate d'ufficio nel periodo.

**Tasso di variazione:** variazione percentuale del numero di imprese tra due date, al netto delle cancellazioni operate d'ufficio nel periodo.

**Incidenza %:** quota di imprese avente una determinata caratteristica sul relativo totale imprese.

### GLOSSARIO

**Impresa registrata (sede d'impresa):** impresa (sede legale) iscritta al Registro delle Imprese e non cessata.

**Iscrizioni:** numero di imprese che si sono iscritte al Registro delle Imprese nel periodo considerato.

**Cessazioni:** numero di imprese che hanno cessato l'attività nel periodo considerato.

**Cessazioni non d'ufficio:** numero di imprese, al netto di quelle operate d'ufficio, che hanno cessato l'attività nel periodo considerato.

**Cessazioni d'ufficio:** nel Registro delle Imprese risultano iscritte imprese e società che, pur non svolgendo l'attività da lungo tempo, e dunque essendo di fatto cessate, hanno omesso di presentare istanza di cancellazione dal Registro. A partire dal 2005, in applicazione del D.p.r. 247 del 23/07/2004 e successiva circolare n° 3585/C del Ministero delle Attività Produttive, le Camere di commercio possono procedere alla cancellazione d'ufficio dal Registro delle imprese che rispettino le condizioni previste dalla normativa attraverso un procedimento semplificato di cancellazione.

**Attività economica:** Ateco 2007 è la classificazione delle attività economiche in uso presso i Registri Imprese tenuti dalle Camere di Commercio italiane.

**Impresa giovanile:** impresa in cui la partecipazione di persone "fino a 35 anni" risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite, in base ai criteri definiti nella tabella sotto indicata.

Grado partecipazione	Società di capitale	Società di persone e cooperative	Imprese individuali	Altre forme
Maggioritaria	(% cariche + % quote) > 100%	% soci > 50%	-	% amministratori > 50%
Forte	(% cariche + % quote) >= 4/3	% soci >= 60%	-	% amministratori >= 60%
Esclusiva	100% cariche + 100% quote	100% soci	Titolare	100% amministratori