



Istituto Studi e Ricerche



Camera di Commercio  
Massa-Carrara



# **IMPRENDITORIA** *femminile* **A MASSA-CARRARA**

Marzo 2016

**L'ISTITUTO DI STUDI E DI RICERCHE**, è Azienda Speciale della Camera di Commercio di Massa-Carrara, partecipata da Amministrazione Provinciale, Unione dei Comuni Montana Lunigiana, Comuni di Massa e Carrara.

E' stata costituita nel 2000.

**Redazione:**

Massimo Marcesini

**Coordinamento generale:**

Enrico Ciabatti

Vincenzo Tongiani

© 2016 Camera di Commercio di Massa-Carrara

© 2016 Istituto di Studi e di Ricerche

## SOMMARIO

|  |    |
|--|----|
| Abstract.....  | 5  |
| Imprese rosa che resistono: self made woman .....                                      | 7  |
| Le donne “aiutano” l’uscita dalla crisi .....  | 9  |
| Donne leader nel commercio, nei servizi alle persone e nell’ospitalità turistica ..... | 11 |
| Concentrazione “rosa” nel massese ma prevale la femminilizzazione lunigianese .....    | 12 |
| Più attività strutturate e forte calo delle società di persone .....                   | 14 |
| Rilevante presenza di imprese giovanili.....   | 16 |
| Più donne al “comando” rispetto al passato .....                                       | 17 |
| Più amministratrici che titolari .....   | 19 |
| Poco ricambio generazionale.....   | 20 |
| Maggiore fiducia al mondo femminile .....  | 21 |
| Statistiche .....  | 22 |



## **Abstract**

*L'indagine sull'imprenditoria femminile rappresenta uno dei punti salienti del costante monitoraggio economico del territorio apuano e aggiorna le riflessioni effettuate nei report degli anni precedenti, dai quali emergeva, a fronte della pesante crisi economica che ha caratterizzato tutto il sistema produttivo locale, come quello regionale e nazionale, una risposta positiva proprio dall'universo imprenditoriale femminile.*

*Ad oggi, nei primi mesi del 2016, ancora in tempi di crisi, seppur attenuati da lievi prospettive di ripresa, il ruolo del mondo in rosa contribuisce a fare la differenza, grazie alla sua tenacia, alla capacità di reinventarsi, al prevalere delle realtà piccole e flessibili, alla sensibilità nei confronti di un mercato difficile e, spesso, fortemente concorrenziale.*

*La banca dati da cui questa analisi attinge le sue informazioni è costituita dal Registro delle Imprese del Sistema Camerale, la cui gestione informatizzata è demandata ad Infocamere. A tal proposito si individuano le imprese femminili facendo riferimento ai criteri stabiliti con la L. 215/92 e dalla successiva Circolare n. 1151489 del 22/11/2002, con la quale tra l'altro si desume il grado di partecipazione femminile all'attività imprenditoriale.*

*Lo sguardo sul pianeta delle donne imprenditrici è approfondito con particolare riferimento alla consistenza delle imprese, alla loro evoluzione temporale nell'ultimo periodo, alle distinzioni per settore economico, distribuzione per territorio fino al comune, per classe di natura giuridica, ecc..*

*Ulteriori informazioni derivano dall'analisi di tutte le cariche assunte da donne nell'ambito delle imprese presenti a livello provinciale e sulle donne titolari di azioni/quote di capitale nelle imprese alla presentazione al R.I. dell'elenco dei soci.*

*Il Presidente ISR  
Vincenzo Tongiani*

*Il Presidente CCIAA  
Dino Sodini*



### **Imprese rosa che resistono: self made woman**

A consuntivo 2015 le donne d'impresa hanno superato, a livello nazionale, il "muro" del milione e 300mila unità e, con le loro attività, caratterizzano alcuni settori chiave della nostra economia. A cominciare dall'industria della vacanza e del tempo libero, anche sotto il profilo culturale, nella quale la componente imprenditoriale femminile è cospicua.

Come mostra *l'Osservatorio per l'imprenditoria femminile di Unioncamere e InfoCamere*, a fine 2015 sono risultate 1.312.451 le imprese iscritte al Registro delle Camere di commercio, pari al 21,7% del totale delle imprese, che vantano una donna al vertice o una partecipazione femminile maggioritaria. Intensità che sale se consideriamo le sole imprese attive, pari a 1.153.435, con un tasso di femminilizzazione del 22,4%.

In molti segmenti, tuttavia, la partecipazione femminile è ben più alta: sfiora o supera il 40% nelle agenzie di viaggio, negli altri servizi di prenotazione tra cui quelli che riguardano le guide turistiche, negli alloggi per le vacanze, nelle attività di biblioteche e archivi. Le imprese femminili sono inoltre più o meno un terzo delle attività dei tour operator, degli alberghi, delle forniture per catering, dei bar, delle attività dei musei, della gestione di parchi divertimento e parchi tematici e di stabilimenti balneari. Superano abbondantemente il 25% nella direzione dei campeggi, nei ristoranti, nelle mense, nella gestione di palestre e di altre attività ricreative e di divertimento.

Allo scenario nazionale aggiungiamo le considerazioni di più stretto livello territoriale, infatti negli ultimi anni abbiamo più volte mostrato come la base produttiva della provincia di Massa Carrara potesse contare su una presenza di imprenditoria femminile consistente e in crescita: un dato che ha più volte permesso di guardare con ottimismo alle possibilità di ripresa della nostra economia.

Alla data del 31 dicembre 2015, nel territorio apuano, le imprese femminili registrate dagli archivi della Camera di Commercio sono state 5.259, pari al 5,5% del totale regionale.

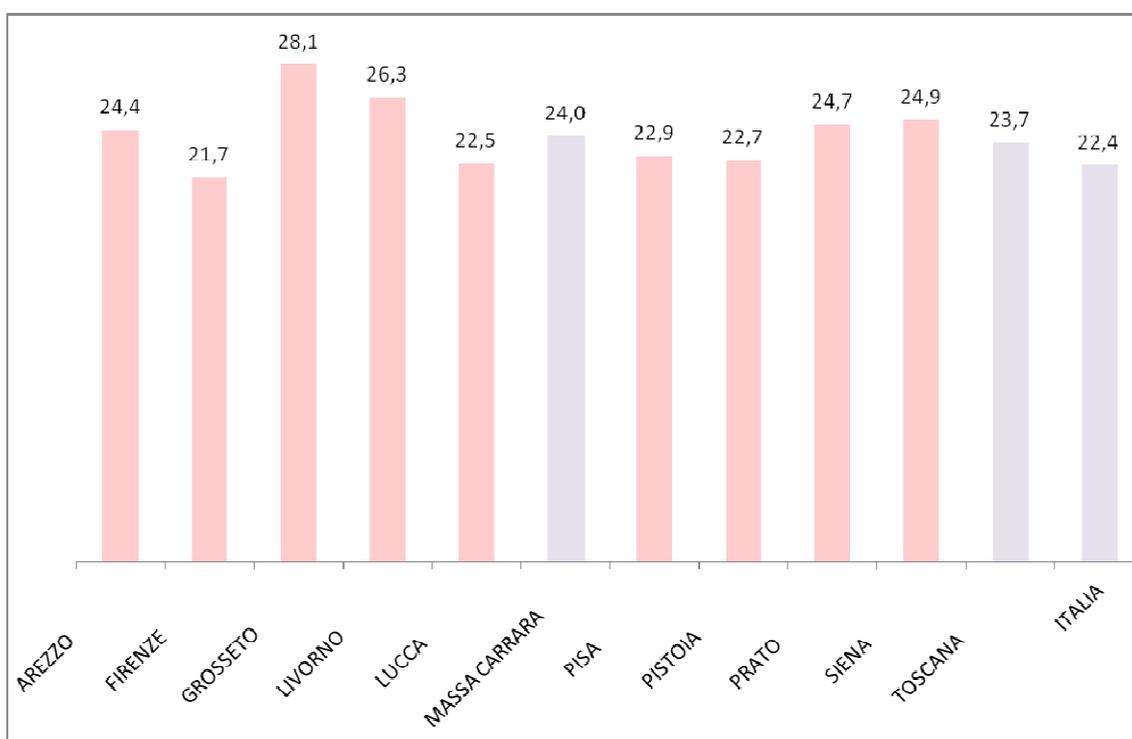
Se osserviamo l'incidenza delle imprese femminili sul totale delle imprese registrate, possiamo evidenziare che nella regione Toscana, che tra l'altro presenta un tasso di femminilizzazione del 22,9%, ed è nona nella classifica delle regioni italiane, la

provincia più rosa risulta quella di Grosseto (27,1%), seguita da Livorno (25,4%), Siena (24,1%), Prato (23,9%) e Arezzo (23,7%) .

Le aziende guidate da donne, a Massa-Carrara, rappresentano il 23% del totale, sesta nella graduatoria regionale, con un valore che sale di un punto percentuale se vengono considerate le imprese femminili attive.

In breve, il tasso di femminilizzazione, inteso come incidenza delle imprese femminili attive sul totale delle imprese, è superiore a Massa-Carrara (24%), rispetto sia a quello medio della Toscana (23,7%), e dell'Italia (22,4%): confermando che nel territorio apuano una impresa ogni quattro risulta essere donna.

#### **Tasso di femminilizzazione imprese attive Massa-Carrara,Toscana e Italia.**



Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

Possiamo quindi constatare che la maggior presenza di imprese rosa della nostra provincia, rispetto ad altri territori, rappresenta un segnale importante frutto di una maggiore dinamicità e apertura del mercato locale alla vivacità imprenditoriale, oltre che ad una capacità, tipicamente femminile, di saper affrontare con più caparbietà anche le fasi congiunturali meno favorevoli, una sorta di *self made woman* che

rappresenta una vera iniezione di fiducia in un periodo di ancora estrema difficoltà produttiva.

### **Le donne “aiutano” l’uscita dalla crisi**

Il consuntivo 2015 sembrerebbe caratterizzato da una nuova vivacità del sistema imprenditoriale femminile dopo le difficoltà registrate nell’anno 2014.

In questa situazione un approfondimento delle caratteristiche di genere del sistema imprenditoriale rivela come il processo d’inclusione delle donne imprenditrici nella vita economica del paese abbia rappresentato, in un primo momento, un importante fattore di sviluppo e di contrasto alla crisi, mentre oggi il ritardo dell’uscita dalle difficoltà produttive colpirebbe anche le imprese femminili.

Osserviamo che nei primi anni duemila la crescita del sistema imprenditoriale femminile a livello locale, come a quello regionale e nazionale, era stata piuttosto consistente; si era infatti passati dalle 4.612 imprese femminili attive del 2003 alle 4.724 dell’anno 2006, per poi scendere nel 2007 e risalire negli anni successivi.

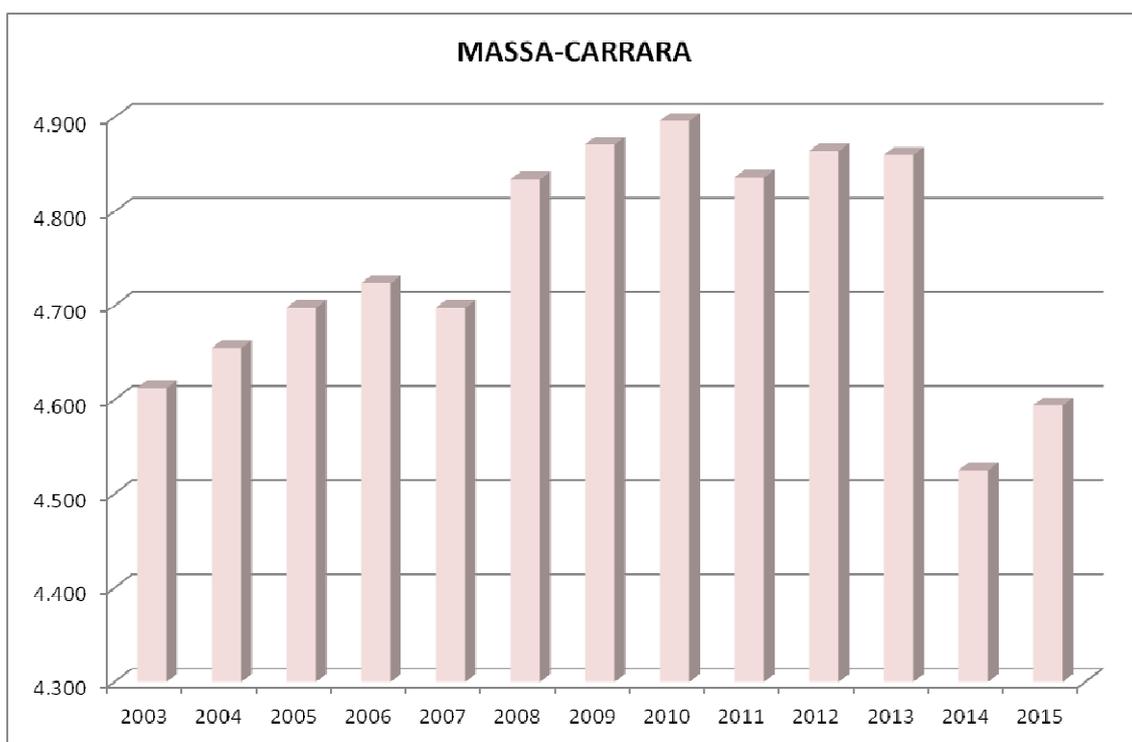
Il periodo della crisi economica ha segnato anche la dinamica delle attività imprenditoriali femminili che comunque sono risultate le più vivaci, con un apporto alla uscita dalla crisi economica veramente ammirevole; tant’è che il record storico di presenza di imprese femminili nel nostro territorio è stato raggiunto proprio nel corso del 2010 con la quota di 4.896 attività.

Una risposta alle difficoltà economiche che è derivata anche dal fatto che le donne hanno pagato più di altre categorie la recessione economica; una maggiore incidenza sulla componente femminile derivata soprattutto dal fatto che l’economia locale essendo contraddistinta da una forte terziarizzazione produttiva, in particolare nei servizi, ha visto diminuire l’offerta occupazionale proprio in quei settori economici e, di conseguenza, molte donne hanno reagito tentando di intraprendere una iniziativa imprenditoriale in proprio. Una chiave di lettura, che assieme ad altri fattori, può interpretare il positivo andamento della imprenditoria femminile negli ultimi anni.

Dobbiamo comunque constatare che nell’anno 2014 le imprese femminili hanno registrato la prima decisa battuta d’arresto con una diminuzione rispetto al periodo precedente di ben 335 imprese attive nell’arco di un solo anno. Sembrerebbe pertanto terminata l’ascesa del mondo in rosa che affronterebbe un’onda di riflusso dopo

periodi di crescita superiori alla media del sistema economico; una decrescita tuttavia immediatamente arrestata come mostra il consuntivo dell'ultimo anno, il 2015, nel quale si è invece ottenuta una nuova risalita delle imprese femminili, che hanno raggiunto la quota di 4.594 imprese attive, 69 aziende in più rispetto al 2014.

#### **Serie storica dello stock di imprese femminili a Massa-Carrara, 2003- 2015**



Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

Osservando la dinamica dell'ultimo anno possiamo evidenziare che al 31 dicembre 2015 le imprese femminili registrate in provincia di Massa-Carrara sono risultate 5.259, di cui 4.594 attive, in crescita dell' 1,3%, per un saldo positivo, come abbiamo già visto, di 69 unità rispetto al 2014. Una crescita interessante, inferiore a quella media della regione Toscana (+1,6%), ma maggiore di quella dell'Italia (+1,1%).

Mettendo in relazione l'andamento delle imprese femminili locali con la crescita complessiva delle imprese annotiamo che nello stesso arco di tempo, le imprese in rosa locali sono cresciute maggiormente rispetto al complesso delle imprese.

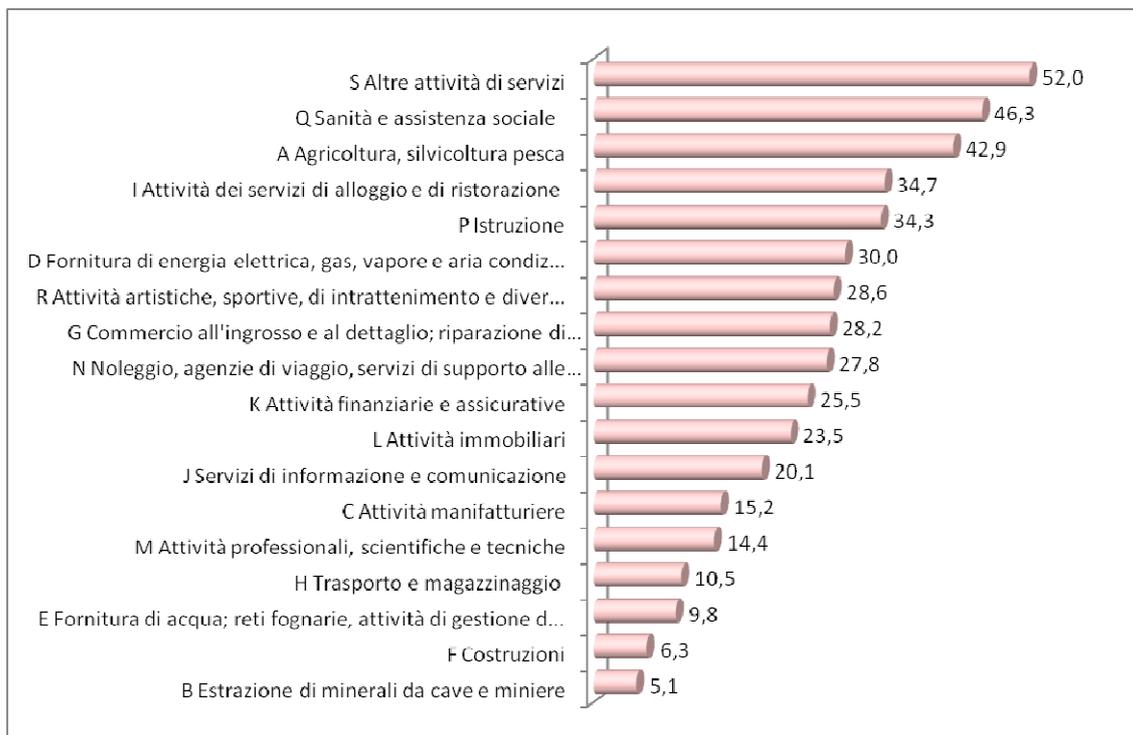
## Donne leader nel commercio, nei servizi alle persone e nell'ospitalità turistica

Ci sono settori in cui la donna sembra poter esplicare al meglio le proprie doti imprenditoriali. È il caso dell'agricoltura, dell'agriturismo, delle piccole aziende che lavorano i prodotti del territorio, dei servizi e dell'accoglienza dell'ospite o del turista.

Una miriade di attività che insieme incidono non poco sull'economia locale, hanno forse meno visibilità, ma, al contempo, anche minor debolezza nei confronti della crisi, meno tensioni e più elasticità.

Per quanto concerne la concentrazione di imprese femminili nei vari settori economici osserviamo che il tasso di femminilizzazione mostra un valore del 52%, più di un'impresa ogni due, nel comparto delle *altre attività di servizi*, seguono con il 46% la *sanità e assistenza sociale*, l'*agricoltura* con il 42%. Tassi di femminilizzazione del 34% le presentano sia le *attività di alloggio e ristorazione* che quelle dell'*istruzione*, mentre tutte le altre attività ottengono tassi di femminilizzazione minori.

### Tasso di femminilizzazione per settori a Massa-Carrara

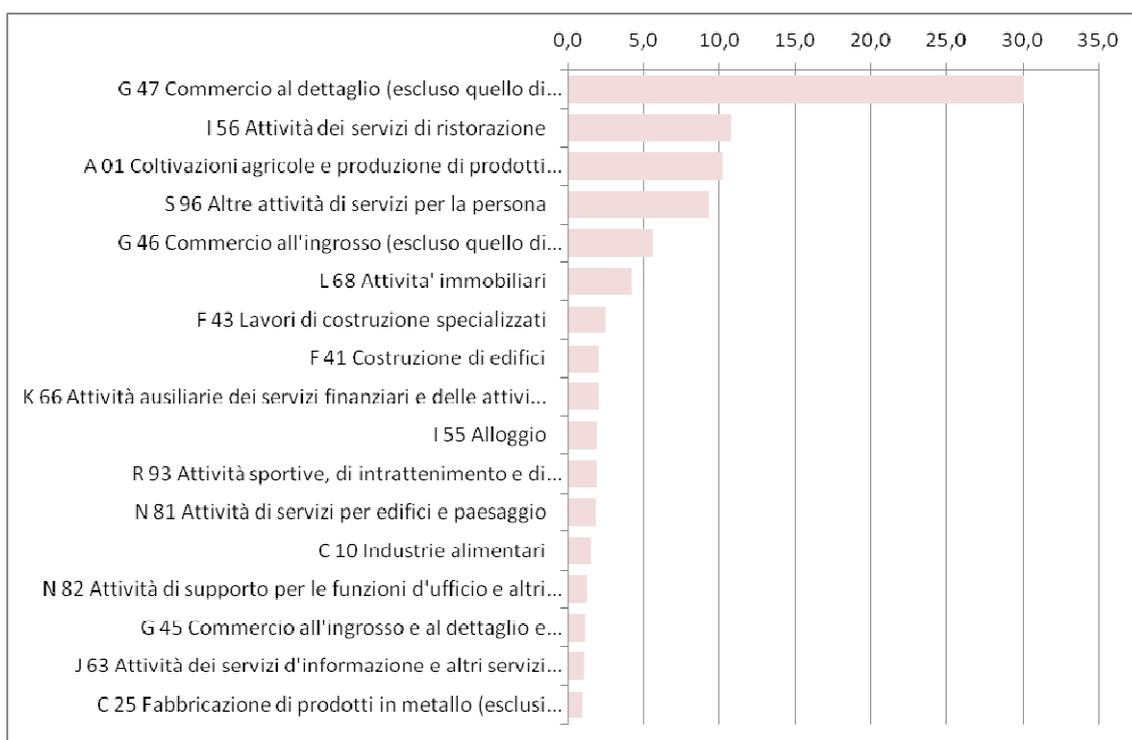


Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

Soffermandoci invece sui valori assoluti delle attività femminili mettiamo in rilievo che la quota più consistente, per un peso del 30% sul totale, attiene al *commercio al*

dettaglio, pari a circa 1.382 aziende, seguono notevolmente distanziate le *attività e servizi di ristorazione* (10,8%), le *coltivazioni agricole* (10,2%), gli *altri servizi per la persona* (9,3%) ed il *commercio all'ingrosso* (5,6%). Tutti gli altri comparti mostrano incidenze inferiori.

### I primi 15 settori maggiormente rappresentativi delle imprese femminili a Massa-Carrara



Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

La presenza di una forte componente femminile nell'agricoltura, sebbene non sia facile desumerlo da dati puramente quantitativi, mostra un carattere ambivalente: da un lato un forte ancoraggio, in particolare in Lunigiana, alla tradizione, ma dall'altro presenta elementi di novità, spesso legati al turismo, alla valorizzazione dei percorsi naturalistici, culturali, enogastronomici, ed alle produzioni tipiche che vede proprio le donne come protagoniste fondamentali nella provincia apuana .

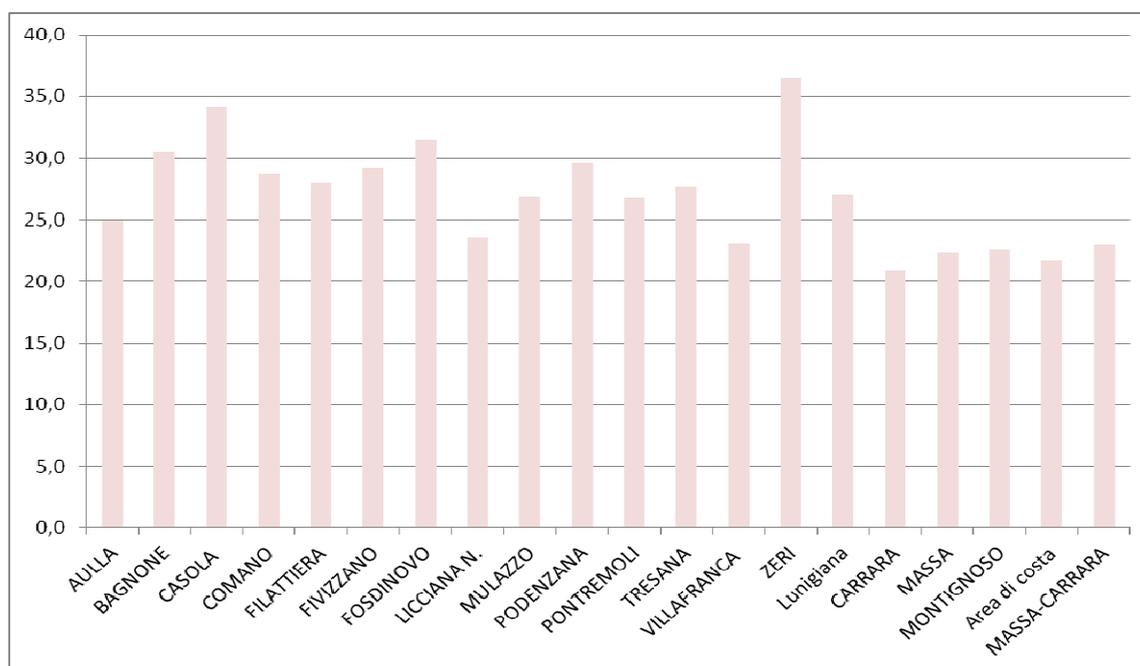
### Concentrazione “rosa” nel massese ma prevale la femminilizzazione lunigianese

Nella distribuzione territoriale annotiamo che la maggior consistenza di imprese femminili si trova ubicata nel comune di Massa, in valore assoluto 1.862 ditte per un peso del 35,4% sul totale, segue il comune di Carrara con 1.692 imprese per

un'incidenza del 32,2%. Di conseguenza, comprendendo anche le 206 imprese di Montignoso, più del 71% delle imprese si trova nell'area di costa, mentre il restante 29% è localizzato in Lunigiana, dove il comune di Aulla con il 6,4% rappresenta la quota maggiore, seguono Pontremoli (4,2%) e Fivizzano (4,1%). Già questo dato inerente il peso della Lunigiana sul totale delle imprese femminili del territorio apuano mostra come vi sia una presenza più consistente delle imprese in rosa sul totale delle stesse in Lunigiana, rispetto a quanto avviene per le imprese nel loro complesso.

Se osserviamo, infatti, il tasso di femminilizzazione, questo risulta del 27% per la Lunigiana nel suo complesso, un valore nettamente superiore rispetto alla media provinciale del 23%; la quota maggiore spetta ai comuni della Lunigiana quali Zeri (36,5%), Casola (34,1%), Fosdinovo (31,5%), Bagnone (30,5%), etc.. Un'incidenza maggiore delle imprese femminili dovuta soprattutto, come abbiamo già osservato, alla conduzione in capo alla componente femminile di molte attività agricole, turistiche ed enogastronomiche.

**Tasso di femminilizzazione, distinto per comune, al 2015**



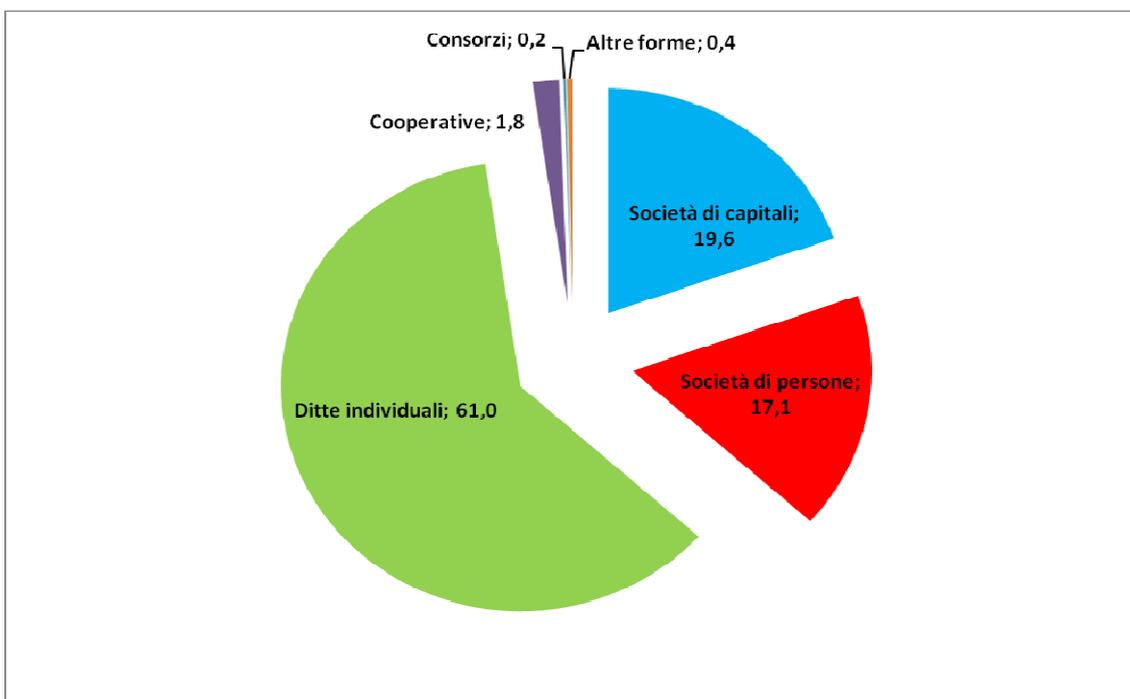
Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

### **Più attività strutturate e forte calo delle società di persone**

Al 31 dicembre 2015 delle 5.259 imprese femminili apuane il 61% sono ditte individuali, valori leggermente inferiori rispetto a quelli regionali (62,9%) e nazionali (64,5%). Seguono le società di capitali, 1.030 a Massa-Carrara, per un peso del 19,6%, valori in linea, anzi lievemente superiori, nel raffronto con quelli della Toscana (18,6%) e dell'Italia (19,5%). In terza posizione le società di persone con 898 imprese femminili ed un peso del 17,1%, anche in questo caso si tratta di valori superiori sia al dato regionale (16,7%), sia soprattutto a quello italiano (13,1%). Da notare che nell'ultimo biennio, ed in particolare nel 2014, le perdite riscontrate nelle imprese femminili, dal punto di vista delle forme giuridiche si sono concentrate nelle società di persone: proprio questa categoria ha perso ben 413 imprese dal 2013 al 2015, a fronte di una crescita delle società di capitali (+126), e di una sostanziale stabilità di tutte le altre tipologie di imprese. Inoltre ricordiamo che le cooperative femminili sono 94 a fine 2015 per un'incidenza dell'1,8%, inferiore a quella media dell'Italia (2,3%) e superiore a quella media della Toscana (1,3%).

Risultano infine solo 8 i consorzi e 22 le altre forme societarie.

### **Imprese femminili distinte per natura giuridica a Massa-Carrara**

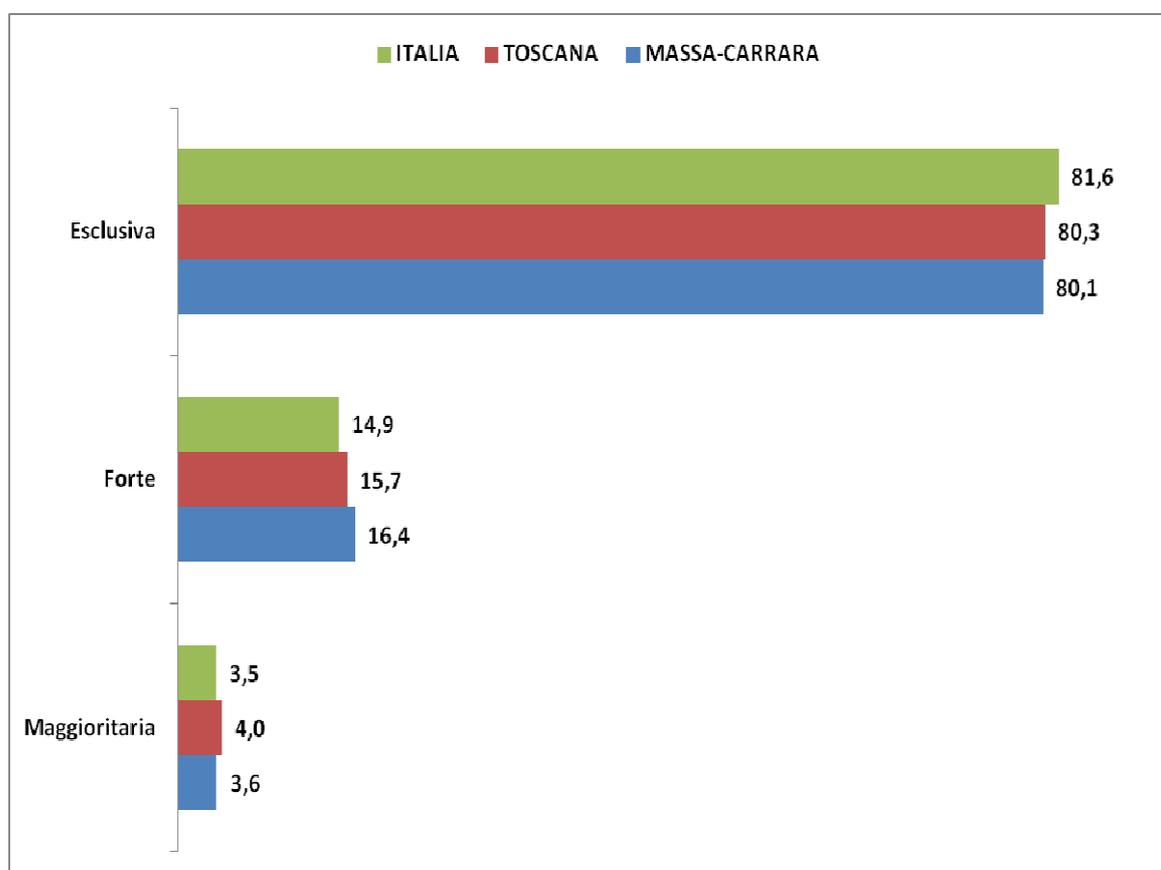


Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

Si conferma la tendenza consolidata nel tempo dell'imprenditorialità femminile verso forme sempre più strutturate che testimonia la presenza di una solidità organizzativa e patrimoniale che caratterizza almeno una parte dello sviluppo delle iniziative imprenditoriali condotte da donne, nonostante, dall'altro lato, sia da sottolineare, con preoccupazione, il calo delle iniziative imprenditoriali di più donne tramite l'apertura di società di persone che proprio nell'ultimo biennio hanno registrato preoccupanti contrazioni.

Fatto 100 il totale delle attività imprenditoriali femminili a Massa-Carrara, una quota dell'80,1%, pari in valore assoluto a 4.212 unità, mostra una presenza femminile *esclusiva*, una concentrazione con livelli lievemente inferiori rispetto a quelli medi regionali (80,3%) e nazionali (81,6%). La presenza diventa *forte* nel 16,4% del totale, in questo caso il dato è leggermente superiore nel raffronto con quello medio della Toscana (15,7%) e dell'Italia (14,9%). Infine il 3,6% delle imprese femminili ha una presenza maggioritaria, valore inferiore a quello toscano ma superiore a quello nazionale.

#### Tipologia di presenza femminile a Massa-Carrara, Toscana e Italia, al 2015



Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

### **Rilevante presenza di imprese giovanili**

Introduciamo inoltre una breve analisi riferita alle imprese femminili locali che siano anche **giovanili**, considerando tali quelle in cui la partecipazione del controllo e della proprietà è detenuta in prevalenza da persone, in questo caso donne, di età inferiore ai 35 anni. In provincia di Massa-Carrara risultano 646 le imprese femminili nelle mani di giovani donne, e rappresentano il 12,3% del totale, un valore simile a quello medio della regione Toscana e inferiore di circa un punto al dato nazionale (13,4%). Questo dato risulta molto rilevante in quanto la quota delle imprese giovanili presenti nell'imprenditoria femminile è maggiore di circa 3 punti percentuale rispetto a quanto avviene generalmente nel complesso del tessuto produttivo locale.

I comparti economici dove la presenza giovanile è maggiore per le imprese femminili sono quelli del *commercio al dettaglio* (27,7%), dei *servizi di ristorazione* (11,8%), delle altre *attività di servizi alle persone* (9,3%), delle *coltivazioni agricole* (9,1%), etc.. E' da segnalare che le imprese giovanili risultano distribuite con concentrazioni differenti ma in quasi tutti i settori produttivi.

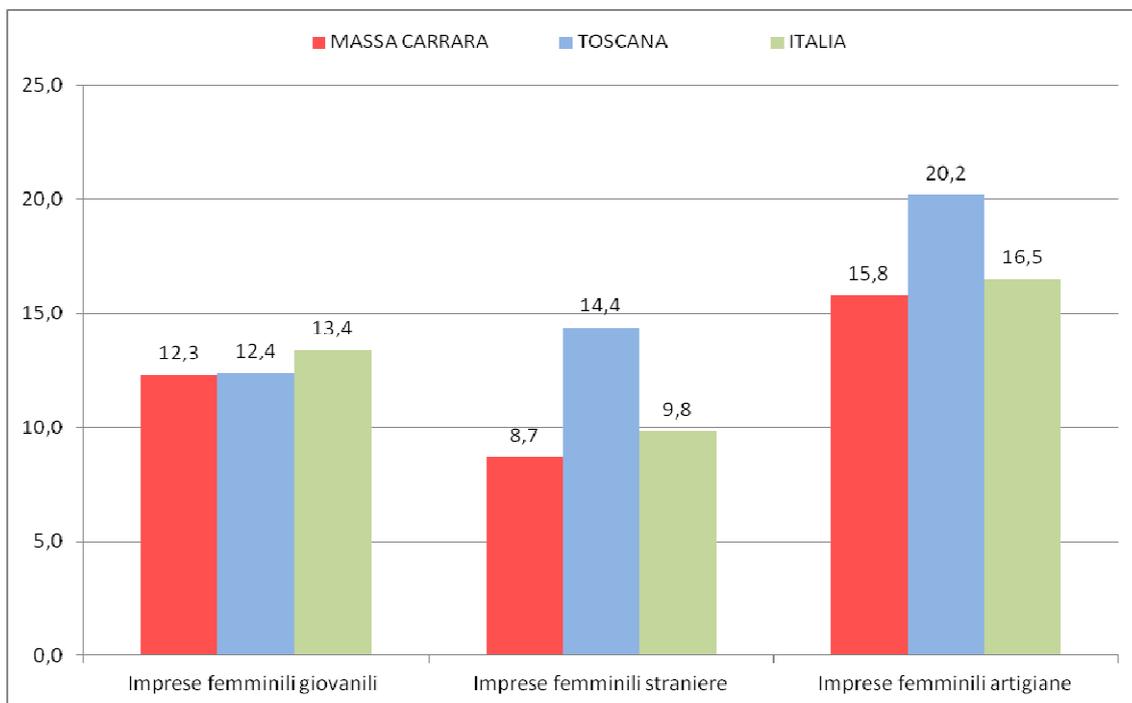
Se invece osserviamo le imprese femminili distinguendole in quelle che hanno una presenza maggioritaria straniera, possiamo evidenziare che a consuntivo 2015, nella provincia di Massa-Carrara, risultano 456; per imprese femminili **straniere** si intendono quelle attività economiche femminili dove la partecipazione del controllo e della proprietà è detenuta in prevalenza da persone, donne, non nate in Italia. In questo caso il peso delle imprese femminili con a capo una donna di nazionalità straniera è pari all'8,7% del totale delle aziende in rosa, un peso nettamente inferiore rispetto al 14,4% della regione Toscana ed anche nel raffronto con il 9,8% dell'Italia.

Anche in questo caso la maggiore concentrazione è nel *comparto commerciale*, ma il secondo settore merceologico è quello riferito alle *costruzioni* riconducibili pertanto a donne straniere poste, spesso in maniera fittizia, a capo di tali imprese. Seguono *servizi di alloggio e ristorazione*, le *attività manifatturiere*, *attività di noleggio*, *agenzie di viaggio*, *servizi a supporto alle imprese*, *agricoltura*, etc..

Ed infine ricordiamo che le imprese femminili apuane **artigiane** risultano 831, il 15,8% del totale, un valore inferiore rispetto al dato medio regionale (20,2%) ed a quello italiano (16,5%). In questo caso la presenza artigiana all'interno dell'imprenditoria

femminile risulta inferiore di circa 10 punti percentuali nel raffronto con la presenza media artigiana all'interno del sistema imprenditoriale complessivo.

### **Incidenza delle imprese femminili giovanili, straniere e artigiane**



Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

### **Più donne al “comando” rispetto al passato**

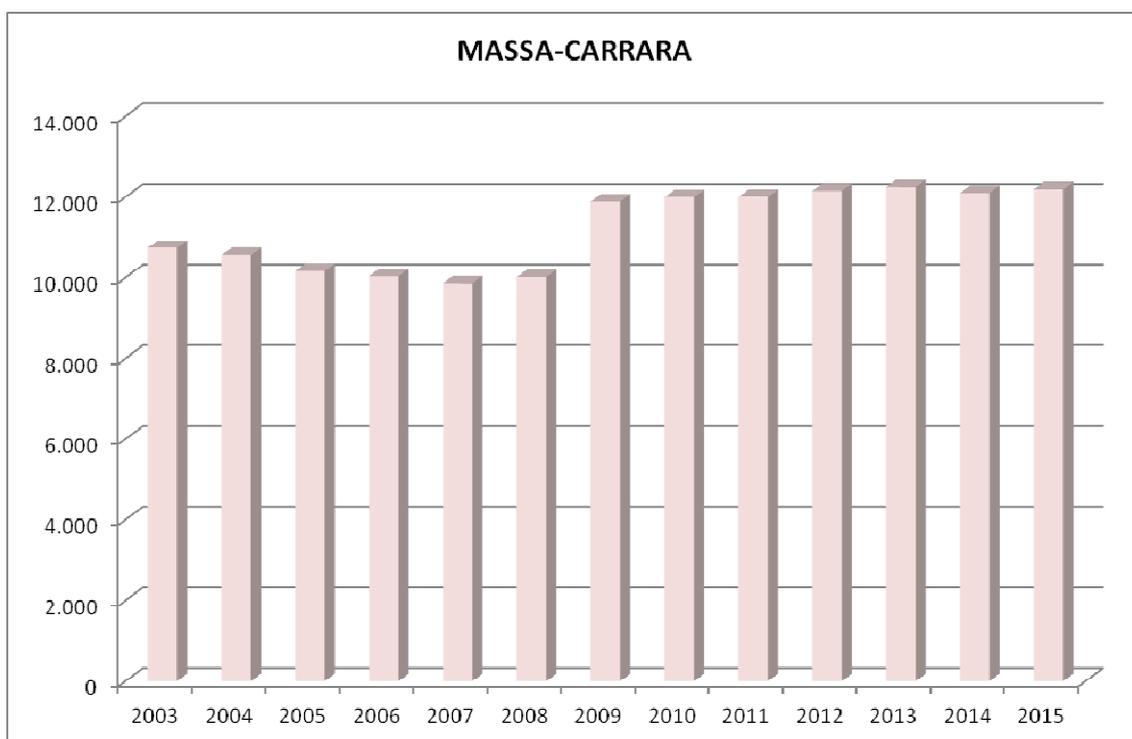
Introduciamo inoltre una breve analisi riferita alle cariche femminili ricoperte nelle attività imprenditoriali, siano quelle di titolare, socio o amministratore.

Alla data del 31 dicembre 2015 il totale delle cariche femminili registrate nella provincia di Massa-Carrara è stato pari a 15.535, di cui attive 12.194, in crescita del +0,8% rispetto all'anno precedente.

Se procediamo con un'analisi maggiormente storica osserviamo che nell'anno 2003 le cariche femminili attive erano 10.741 e nel confronto con l'oggi l'incremento è stato del +13,5%. In tutti quegli anni si è assistito ad una costante crescita che, ad eccezione dell'anno 2007, ha raggiunto il risultato più positivo proprio nell'anno dell'inizio della crisi, il 2009, per poi migliorare ulteriormente negli anni seguenti, abbattendo la soglia delle 12mila cariche femminili attive nell'anno 2011. Al pari della tendenza registrata per le imprese femminili il trend favorevole è proseguito in questi anni, ed è servito anche come argine alle difficoltà del sistema produttivo nel suo complesso. Non è pleonastico sottolineare che le cariche femminili abbiano rappresentato una risposta

coraggiosa ed efficace del mondo delle donne alle criticità occupazionali affrontate in questi anni. Il fenomeno descritto ha subito un rallentamento nell'anno 2014, con una diminuzione di cariche attive di circa 146 unità, per poi riprendersi modestamente nell'anno seguente.

**Serie storica dello stock di cariche femminili attive a Massa-Carrara, 2003- 2015**



Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

Nella distribuzione per settore economico osserviamo che il 27,5% del totale delle cariche, nella nostra provincia, sono concentrate nel settore *commerciale* con valori maggiori di circa 5 punti percentuali nel raffronto con i dati regionale e nazionali. Segue il settore delle attività dei *servizi di alloggio e ristorazione* con un'incidenza del 12,8%, superiore sia al dato della Toscana che a quello dell'Italia. In terza posizione troviamo il settore *manifatturiero* con un peso dell'11,3%, inferiore al 14,3% della Toscana, ma superiore all'11% dell'Italia. Di seguito le *costruzioni* (7,4%), con valori superiori sia al dato regionale che a quello nazionale ed in successione le *attività immobiliari*, le *altre attività di servizi*, *l'agricoltura*, ed altri comparti ancora.

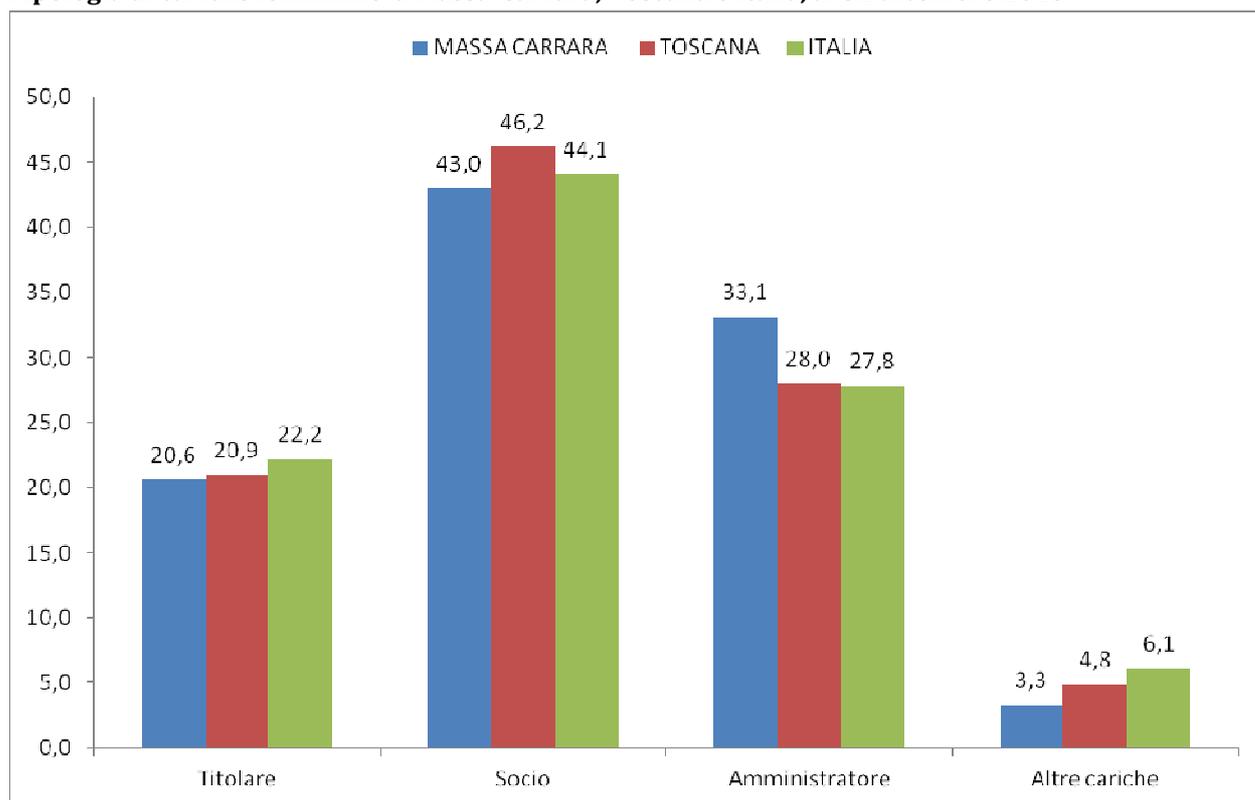
Dal punto di vista della localizzazione la leadership spetta al comune di Massa con 6.166 cariche registrate, corrispondenti al 39,7% del totale, segue il comune di Carrara con 5.671 cariche che rappresentano il 36,5% del totale, per Montignoso 525 cariche

per il restante 3,4% dell'area costiera. Si trovano nella Lunigiana 3.173, il 20,4% del totale, con il comune di Aulla che si posiziona al terzo posto nella graduatoria provinciale, con le sue 864 cariche femminili, 5,6% del totale, e rappresenta il baricentro di tutto l'entroterra lunigianese. Seguono Pontremoli, 506 cariche registrate con un peso del 3,3% sul totale provinciale e Fivizzano con 356 cariche pari al 2,3%.

### Più amministratrici che titolari

Nella considerazione per classi di cariche possiamo evidenziare che il 33,1% del totale delle cariche femminili del nostro territorio è riferibile alla figura di *Amministratore*, un peso superiore di circa cinque punti rispetto ai valori medie regionali e nazionali, a riprova di una maggiore capacità di "governo" reale delle imprese da parte delle donne apuane.

### Tipologia di cariche femminile a Massa-Carrara, Toscana e Italia, al 31 dicembre 2015



Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

Il 20,6% sono *Titolari* di impresa e pertanto si identificano con l'azienda stessa, mentre le quote restanti sono distribuite per un 43% nella figura dei *Soci* e per il 3,3% in *Altre cariche*.

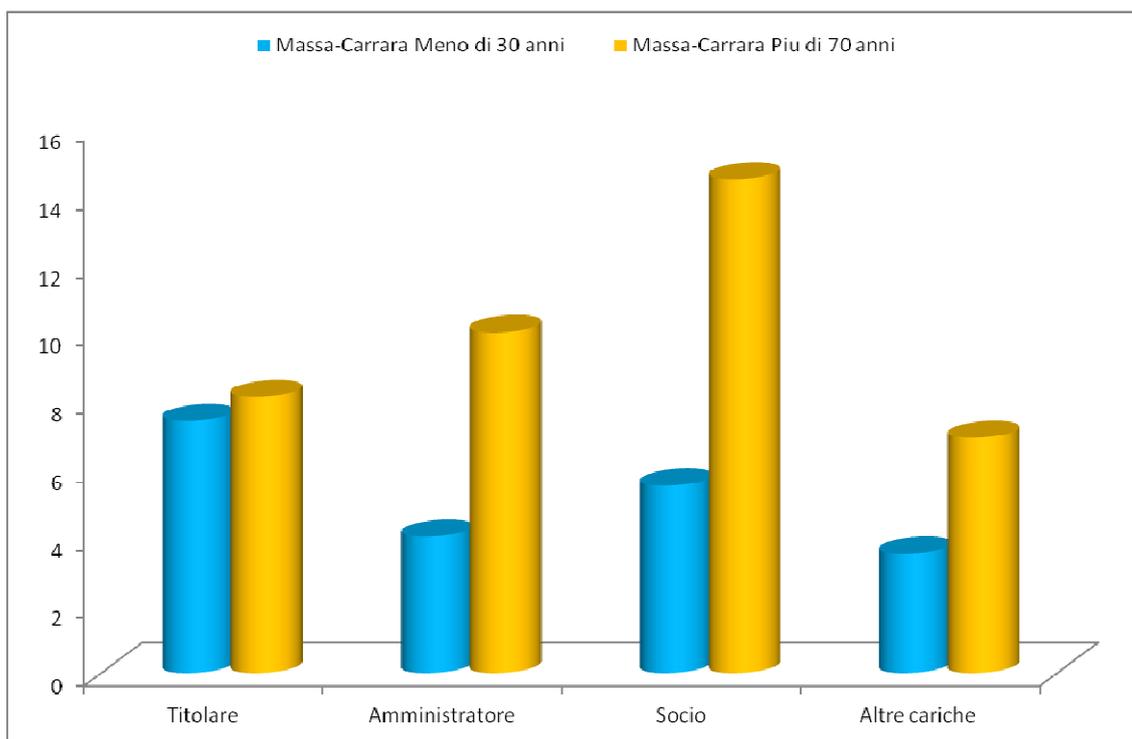
### **Poco ricambio generazionale**

Di particolare interesse risulta la suddivisione delle cariche femminili registrate nella provincia apuana per classi d'età anagrafiche. In tal senso possiamo segnalare che la quota più consistente di cariche femminili sia da collocare dai 30 ai 49 anni, con un valore del 42%, leggermente inferiore rispetto a quello regionale e nazionale, segue con il 40,8% la classe che va dai 50 ai 69 anni, in questo caso i valori sono superiori a quelli medi della Toscana e dell'Italia, mentre risulta minima, dato significativo su cui riflettere e già riscontrato nei report precedenti, la percentuale di cariche presenti nelle classi più giovani, che va dai 18 ai 29 anni: solo il 5,1% del totale, in valore assoluto 787 unità. In questo caso il peso locale è identico a quello medio regionale ma inferiore a quello nazionale (5,8%).

Una giovane imprenditoria femminile che nel panorama economico locale risulta essere poco consistente a riprova di un sempre più difficile ricambio generazionale; infatti, l'11,8% del totale, pari a 1.834 unità, è concentrato nelle classe d'età corrispondente a 70 anni o più, dato superiore a quello della Toscana e dell'Italia. Un problema quello del ricambio generazionale osservabile a livello locale, come regionale e nazionale, ma con difficoltà ancora più accentuate in loco anche alla luce delle persistenti problematiche congiunturali, che vedono un basso tasso di sopravvivenza delle imprese nate nell'ultimo periodo e caratterizzate da una imprenditoria giovane.

Disaggregando ulteriormente il dato sulle classi anagrafiche con riferimento anche alle tipologie di cariche femminili mettiamo in evidenza che le titolari d'impresa femminile con meno di 30 anni, a Massa-Carrara, risultano, al 31 dicembre 2015, 236, il 7,4% del totale delle cariche, un valore superiore al dato medio regionale e nazionale. Le amministratrici con meno di 30 anni sono invece 209, il 4% del totale delle cariche, un valore inferiore rispetto alla Toscana e all'Italia dove le donne amministratrici di imprese femminili risultano rispettivamente l'4,4% e il 5%.

### Tipologia di cariche femminile distinte in giovanili e anziane a Massa-Carrara



Fonte: elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Maggiore fiducia al mondo femminile

In chiusura possiamo riepilogare, come già dicemmo in altre occasioni, che per traguardare una ripresa produttiva del territorio apuano c'è un bisogno estremo di forze nuove e dinamiche, capaci di guardare la realtà con occhi diversi, più coraggiosi e determinati, come sono le imprenditrici che emergono da questa breve analisi.

Le donne sono una risorsa che ancora non riusciamo a valorizzare come dovremmo e che, invece, può rivelarsi uno dei fattori vincenti per il nostro sviluppo nei prossimi anni. Un loro maggiore coinvolgimento nel mondo del lavoro è indispensabile al sistema Massa-Carrara e può e deve avvenire anche ampliando le possibilità di fare impresa; la direzione è quella di creare una cultura del lavoro e un ambiente professionale amico delle donne, attento alle loro esigenze, capace di accogliere e valorizzare le loro capacità, in un mercato più giusto ed equo, che premi il merito, le idee innovative e sostenibili aperte ai talenti ed alle capacità femminili.

## Statistiche

### Stock imprese femminili anno 2015 e tasso di femminilizzazione, province regione Toscana

| Province             | <i>Imprese femminili</i> |                  | <i>Totale imprese</i> |                  | <i>Tasso femminilizzazione</i> |               |
|----------------------|--------------------------|------------------|-----------------------|------------------|--------------------------------|---------------|
|                      | <i>Registrate</i>        | <i>Attive</i>    | <i>Registrate</i>     | <i>Attive</i>    | <i>Registrate</i>              | <i>Attive</i> |
| AREZZO               | 9.008                    | 8.096            | 38.047                | 33.141           | 23,7                           | 24,4          |
| FIRENZE              | 23.026                   | 20.168           | 109.435               | 92.821           | 21,0                           | 21,7          |
| GROSSETO             | 7.826                    | 7.246            | 28.888                | 25.772           | 27,1                           | 28,1          |
| LIVORNO              | 8.341                    | 7.432            | 32.841                | 28.307           | 25,4                           | 26,3          |
| LUCCA                | 9.554                    | 8.320            | 43.294                | 36.949           | 22,1                           | 22,5          |
| <b>MASSA CARRARA</b> | <b>5.259</b>             | <b>4.594</b>     | <b>22.906</b>         | <b>19.105</b>    | <b>23,0</b>                    | <b>24,0</b>   |
| PISA                 | 9.661                    | 8.548            | 43.949                | 37.305           | 22,0                           | 22,9          |
| PISTOIA              | 7.320                    | 6.452            | 32.832                | 28.454           | 22,3                           | 22,7          |
| PRATO                | 8.001                    | 7.164            | 33.506                | 28.975           | 23,9                           | 24,7          |
| SIENA                | 7.014                    | 6.411            | 29.059                | 25.705           | 24,1                           | 24,9          |
| <b>TOSCANA</b>       | <b>95.010</b>            | <b>84.431</b>    | <b>414.757</b>        | <b>356.534</b>   | <b>22,9</b>                    | <b>23,7</b>   |
| <b>ITALIA</b>        | <b>1.312.451</b>         | <b>1.153.435</b> | <b>6.057.647</b>      | <b>5.144.383</b> | <b>21,7</b>                    | <b>22,4</b>   |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

**Stock imprese femminili registrate e attive, anno 2015, e tasso di femminilizzazione, per settori economici a Massa-Carrara**

| <i>Settore</i>  | <i>Imprese femminili</i> |                  | <i>Totale imprese</i> |                  | <i>Tasso femminilizzazione</i> |               |
|---|--------------------------|------------------|-----------------------|------------------|--------------------------------|---------------|
|   | <i>Registrate</i>        | <i>Attive</i>    | <i>Registrate</i>     | <i>Attive</i>    | <i>Registrate</i>              | <i>Attive</i> |
| A Agricoltura, silvicoltura pesca                               | 470                      | 470              | 1.118                 | 1.096            | 42,0                           | 42,9          |
| B Estrazione di minerali da cave e miniere                      | 12                       | 5                | 158                   | 99               | 7,6                            | 5,1           |
| C Attività manifatturiere                                       | 369                      | 318              | 2.580                 | 2.096            | 14,3                           | 15,2          |
| D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz...  | 6                        | 6                | 23                    | 20               | 26,1                           | 30,0          |
| E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...  | 6                        | 4                | 55                    | 41               | 10,9                           | 9,8           |
| F Costruzioni   | 242                      | 214              | 3.814                 | 3.394            | 6,3                            | 6,3           |
| G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...  | 1.827                    | 1.694            | 6.759                 | 6.007            | 27,0                           | 28,2          |
| H Trasporto e magazzinaggio                                     | 64                       | 56               | 606                   | 531              | 10,6                           | 10,5          |
| I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione            | 669                      | 586              | 2.011                 | 1.688            | 33,3                           | 34,7          |
| J Servizi di informazione e comunicazione                       | 85                       | 75               | 423                   | 377              | 20,1                           | 19,9          |
| K Attività finanziarie e assicurative                           | 99                       | 97               | 398                   | 381              | 24,9                           | 25,5          |
| L Attività immobiliari  | 208                      | 193              | 922                   | 823              | 22,6                           | 23,5          |
| M Attività professionali, scientifiche e tecniche               | 86                       | 71               | 561                   | 493              | 15,3                           | 14,4          |
| N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp... | 197                      | 178              | 718                   | 641              | 27,4                           | 27,8          |
| O Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale...   | 1                        | 0                | 1                     | 0                | 100,0                          |               |
| P Istruzione  | 23                       | 23               | 77                    | 67               | 29,9                           | 34,3          |
| Q Sanità e assistenza sociale                                   | 59                       | 50               | 122                   | 108              | 48,4                           | 46,3          |
| R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver...  | 122                      | 108              | 440                   | 377              | 27,7                           | 28,6          |
| S Altre attività di servizi                                     | 459                      | 446              | 893                   | 858              | 51,4                           | 52,0          |
| X Imprese non classificate                                      | 255                      | 0                | 1.227                 | 8                | 20,8                           | 0,0           |
| <b>MASSA-CARRARA</b>  | <b>5.259</b>             | <b>4.594</b>     | <b>22.906</b>         | <b>19.105</b>    | <b>23,0</b>                    | <b>24,0</b>   |
| <b>TOSCANA</b>  | <b>95.010</b>            | <b>84.431</b>    | <b>414.757</b>        | <b>356.534</b>   | <b>22,9</b>                    | <b>23,7</b>   |
| <b>ITALIA</b>   | <b>1.312.451</b>         | <b>1.153.435</b> | <b>6.057.647</b>      | <b>5.144.383</b> | <b>21,7</b>                    | <b>22,4</b>   |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

**Stock imprese femminili i primi 17 settori economici maggiormente rappresentativi a Massa-Carrara**

| <i>Divisione economica</i>  | <i>Registrate</i> | <i>Inc. %</i> |
|---|-------------------|---------------|
| G 47 Commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e d... | 1.382             | 30,1          |
| I 56 Attività dei servizi di ristorazione                         | 497               | 10,8          |
| A 01 Coltivazioni agricole e produzione di prodotti animali, c... | 468               | 10,2          |
| S 96 Altre attività di servizi per la persona                     | 427               | 9,3           |
| G 46 Commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e d... | 259               | 5,6           |
| L 68 Attivita' immobiliari  | 193               | 4,2           |
| F 43 Lavori di costruzione specializzati                          | 115               | 2,5           |
| F 41 Costruzione di edifici                                       | 96                | 2,1           |
| K 66 Attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attivi... | 96                | 2,1           |
| I 55 Alloggio   | 89                | 1,9           |
| R 93 Attività sportive, di intrattenimento e di divertimento      | 89                | 1,9           |
| N 81 Attività di servizi per edifici e paesaggio                  | 86                | 1,9           |
| C 10 Industrie alimentari   | 71                | 1,5           |
| N 82 Attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri se... | 57                | 1,2           |
| G 45 Commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di au... | 53                | 1,2           |
| J 63 Attività dei servizi d'informazione e altri servizi infor... | 49                | 1,1           |
| C 25 Fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari ... | 46                | 1,0           |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

## Stock imprese femminili al 2015, distinte per attività economica e variazioni percentuali rispetto all'anno 2014

| <i>Settore ATECO</i>  | <i>Registrate</i> | <i>Iscrizioni</i> | <i>Cessazioni<br/>non d'ufficio</i> | <i>Saldo</i>  | <i>Var. %<br/>15-14</i> |
|---|-------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------|
| A Agricoltura, silvicoltura pesca                               | 470               | 32                | 28                                  | 4             | 0,86                    |
| B Estrazione di minerali da cave e miniere                      | 12                | 0                 | 0                                   | 0             | 0,00                    |
| C Attività manifatturiere                                       | 369               | 12                | 23                                  | -11           | -3,01                   |
| D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condiz...  | 6                 | 0                 | 0                                   | 0             | 0,00                    |
| E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione d...  | 6                 | 0                 | 0                                   | 0             | 0,00                    |
| <b>F Costruzioni</b>  | <b>242</b>        | <b>28</b>         | <b>18</b>                           | <b>10</b>     | <b>4,41</b>             |
| G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...  | 1.827             | 90                | 146                                 | -56           | -3,07                   |
| H Trasporto e magazzinaggio                                     | 64                | 2                 | 3                                   | -1            | -1,67                   |
| I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione            | 669               | 29                | 48                                  | -19           | -2,84                   |
| J Servizi di informazione e comunicazione                       | 85                | 7                 | 4                                   | 3             | 3,90                    |
| K Attività finanziarie e assicurative                           | 99                | 13                | 7                                   | 6             | 6,82                    |
| L Attività immobiliari  | 208               | 7                 | 9                                   | -2            | -1,00                   |
| M Attività professionali, scientifiche e tecniche               | 86                | 11                | 9                                   | 2             | 2,30                    |
| N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp... | 197               | 12                | 13                                  | -1            | -0,52                   |
| O Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale...   | 1                 | 0                 | 0                                   | 0             | 0,00                    |
| P Istruzione  | 23                | 0                 | 0                                   | 0             | 0,00                    |
| Q Sanità e assistenza sociale                                   | 59                | 1                 | 2                                   | -1            | -1,79                   |
| R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diver...  | 122               | 10                | 8                                   | 2             | 1,72                    |
| S Altre attività di servizi                                     | 459               | 18                | 21                                  | -3            | -0,67                   |
| <b>X Imprese non classificate</b>                               | <b>255</b>        | <b>156</b>        | <b>20</b>                           | <b>136</b>    | <b>53,33</b>            |
| <b>MASSA-CARRARA</b>  | <b>5.259</b>      | <b>428</b>        | <b>359</b>                          | <b>69</b>     | <b>1,33</b>             |
| <b>TOSCANA</b>  | <b>95.010</b>     | <b>8.171</b>      | <b>6.710</b>                        | <b>1.461</b>  | <b>1,56</b>             |
| <b>ITALIA</b>   | <b>1.312.451</b>  | <b>102.579</b>    | <b>88.227</b>                       | <b>14.352</b> | <b>1,10</b>             |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Imprese femminili distinte per natura giuridica

| Classe di natura<br>giuridica | Massa-Carrara |              | Toscana       |              | Italia           |              |
|-------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|------------------|--------------|
|                               | Imp.<br>Femm. | Comp.<br>%   | Imp.<br>Femm. | Comp.<br>%   | Imp.<br>Femm.    | Comp.<br>%   |
| Società di capitali           | 1.030         | 19,6         | 17.695        | 18,6         | 256.079          | 19,5         |
| Società di persone            | 898           | 17,1         | 15.846        | 16,7         | 172.453          | 13,1         |
| Ditte individuali             | 3.207         | 61,0         | 59.747        | 62,9         | 846.438          | 64,5         |
| Cooperative                   | 94            | 1,8          | 1.218         | 1,3          | 30.312           | 2,3          |
| Consorzi                      | 8             | 0,2          | 90            | 0,1          | 1.301            | 0,1          |
| Altre forme                   | 22            | 0,4          | 414           | 0,4          | 5.868            | 0,4          |
| <b>MASSA-CARRARA</b>          | <b>5.259</b>  | <b>100,0</b> | <b>95.010</b> | <b>100,0</b> | <b>1.312.451</b> | <b>100,0</b> |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Imprese femminili anno 2015, distinte per comune

| <i>Comune</i>        | <i>Registrate</i> | <i>Inc. %</i> |
|----------------------|-------------------|---------------|
| AULLA                | 338               | 6,4           |
| BAGNONE              | 54                | 1,0           |
| CASOLA               | 29                | 0,6           |
| COMANO               | 21                | 0,4           |
| FILATTIERA           | 59                | 1,1           |
| FIVIZZANO            | 218               | 4,1           |
| FOSDINOVO            | 124               | 2,4           |
| LICCIANA N.          | 116               | 2,2           |
| MULAZZO              | 67                | 1,3           |
| PODENZANA            | 44                | 0,8           |
| PONTREMOLI           | 220               | 4,2           |
| TRESANA              | 42                | 0,8           |
| VILLAFRANCA          | 121               | 2,3           |
| ZERI                 | 46                | 0,9           |
| <b>Lunigiana</b>     | <b>1.499</b>      | <b>28,5</b>   |
| CARRARA              | 1.692             | 32,2          |
| MASSA                | 1.862             | 35,4          |
| MONTIGNOSO           | 206               | 3,9           |
| <b>Area di costa</b> | <b>3.760</b>      | <b>71,5</b>   |
| <b>MASSA-CARRARA</b> | <b>5.259</b>      | <b>100,0</b>  |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Imprese femminili anno 2015, distinte per presenza femminile e comune

| <i>Comune</i>        | <i>Maggioritaria</i> | <i>Forte</i> | <i>Esclusiva</i> | <i>TOTALE</i> |
|----------------------|----------------------|--------------|------------------|---------------|
| AULLA                | 8                    | 44           | 286              | 338           |
| BAGNONE              | -                    | 4            | 50               | 54            |
| CASOLA               | -                    | 1            | 28               | 29            |
| COMANO               | -                    | 2            | 19               | 21            |
| FILATTIERA           | -                    | 3            | 56               | 59            |
| FIVIZZANO            | 2                    | 11           | 205              | 218           |
| FOSDINOVO            | 2                    | 10           | 112              | 124           |
| LICCIANA N.          | -                    | 11           | 105              | 116           |
| MULAZZO              | 1                    | 3            | 63               | 67            |
| PODENZANA            | 3                    | 5            | 36               | 44            |
| PONTREMOLI           | 3                    | 30           | 187              | 220           |
| TRESANA              | -                    | 1            | 41               | 42            |
| VILLAFRANCA          | 2                    | 13           | 106              | 121           |
| ZERI                 | -                    | 1            | 45               | 46            |
| <b>Lunigiana</b>     | <b>21</b>            | <b>139</b>   | <b>1.339</b>     | <b>1.499</b>  |
| CARRARA              | 77                   | 322          | 1.293            | 1.692         |
| MASSA                | 85                   | 372          | 1.405            | 1.862         |
| MONTIGNOSO           | 4                    | 27           | 175              | 206           |
| <b>Area di costa</b> | <b>166</b>           | <b>721</b>   | <b>2.873</b>     | <b>3.760</b>  |
| <b>MASSA-CARRARA</b> | <b>187</b>           | <b>860</b>   | <b>4.212</b>     | <b>5.259</b>  |
| Inc. %               | 3,6                  | 16,4         | 80,1             | 100,0         |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Imprese femminili anno 2015, distinte per presenza femminile e comune

| <i>Comune</i>        | <i>Maggioritaria</i> | <i>Forte</i> | <i>Esclusiva</i> | <i>TOTALE</i> |
|----------------------|----------------------|--------------|------------------|---------------|
| <b>MASSA-CARRARA</b> | <b>187</b>           | <b>860</b>   | <b>4.212</b>     | <b>5.259</b>  |
| Inc. %               | 3,6                  | 16,4         | 80,1             | 100,0         |
| TOSCANA              | 3.806                | 14.892       | 76.312           | 95.010        |
| Inc. %               | 4,0                  | 15,7         | 80,3             | 100,0         |
| ITALIA               | 46.532               | 195.535      | 1.070.384        | 1.312.451     |
| Inc. %               | 3,5                  | 14,9         | 81,6             | 100,0         |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Imprese femminili distinte in giovanili, straniere e artigiane

|                      | Imprese femminili | di cui giovanili | %           | di cui straniere | %          | di cui artigiane | %           |
|----------------------|-------------------|------------------|-------------|------------------|------------|------------------|-------------|
| <b>MASSA CARRARA</b> | <b>5.259</b>      | <b>646</b>       | <b>12,3</b> | <b>456</b>       | <b>8,7</b> | <b>831</b>       | <b>15,8</b> |
| TOSCANA              | 95.010            | 11.754           | 12,4        | 13.640           | 14,4       | 19.217           | 20,2        |
| ITALIA               | 1.312.451         | 175.803          | 13,4        | 128.135          | 9,8        | 216.405          | 16,5        |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Imprese femminili giovanili per i primi 15 settori economici maggiormente rappresentativi a Massa-Carrara

| Settore   | Imprese registrate | Inc. % |
|---|--------------------|--------|
| G 47 Commercio al dettaglio (escluso quello di autoveicoli e d... | 179                | 27,7   |
| I 56 Attività dei servizi di ristorazione                         | 76                 | 11,8   |
| S 96 Altre attività di servizi per la persona                     | 60                 | 9,3    |
| A 01 Coltivazioni agricole e produzione di prodotti animali, c... | 59                 | 9,1    |
| G 46 Commercio all'ingrosso (escluso quello di autoveicoli e d... | 33                 | 5,1    |
| F 43 Lavori di costruzione specializzati                          | 24                 | 3,7    |
| K 66 Attività ausiliarie dei servizi finanziari e delle attivi... | 16                 | 2,5    |
| L 68 Attivita' immobiliari  | 16                 | 2,5    |
| F 41 Costruzione di edifici                                       | 14                 | 2,2    |
| N 81 Attività di servizi per edifici e paesaggio                  | 12                 | 1,9    |
| G 45 Commercio all'ingrosso e al dettaglio e riparazione di au... | 11                 | 1,7    |
| R 93 Attività sportive, di intrattenimento e di divertimento      | 11                 | 1,7    |
| N 82 Attività di supporto per le funzioni d'ufficio e altri se... | 10                 | 1,5    |
| H 49 Trasporto terrestre e mediante condotte                      | 7                  | 1,1    |
| I 55 Alloggio   | 7                  | 1,1    |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

## Cariche femminili anno 2015, distinte per area, settore economico e incidenza percentuale

|   | MASSA<br>CARRARA |              | TOSCANA        |              | ITALIA           |              |
|---|------------------|--------------|----------------|--------------|------------------|--------------|
|   | Cariche          | Inc. %       | Cariche        | Inc. %       | Cariche          | Inc. %       |
| A Agricoltura, silvicoltura pesca               | 559              | 3,6          | 20.512         | 7,2          | 291.454          | 7,6          |
| B Estrazione di minerali da cave e miniere      | 119              | 0,8          | 442            | 0,2          | 4037             | 0,1          |
| C Attività manifatturiere                       | 1.758            | 11,3         | 40.921         | 14,3         | 424.192          | 11,0         |
| D Fornitura di energia elettrica, gas           | 16               | 0,1          | 404            | 0,1          | 9.719            | 0,3          |
| E Fornitura di acqua; reti fognarie             | 59               | 0,4          | 761            | 0,3          | 11.492           | 0,3          |
| F Costruzioni                                   | 1.145            | 7,4          | 17.224         | 6,0          | 281.290          | 7,3          |
| G Commercio all'ingrosso e al dettaglio         | 4.271            | 27,5         | 62.692         | 22,0         | 869.496          | 22,6         |
| H Trasporto e magazzinaggio                     | 318              | 2,0          | 4.800          | 1,7          | 78.472           | 2,0          |
| I Attività dei servizi alloggio e ristorazione  | 1.988            | 12,8         | 32.404         | 11,4         | 360.775          | 9,4          |
| J Servizi di informazione e comunicazione       | 361              | 2,3          | 6.841          | 2,4          | 102.129          | 2,7          |
| K Attività finanziarie e assicurative           | 193              | 1,2          | 4.402          | 1,5          | 78.415           | 2,0          |
| L Attivita' immobiliari                         | 1.143            | 7,4          | 32.121         | 11,3         | 347.414          | 9,0          |
| M Attività professionali, scientifiche          | 460              | 3,0          | 9.939          | 3,5          | 161.859          | 4,2          |
| N Noleggio, agenzie di viaggio                  | 601              | 3,9          | 9.990          | 3,5          | 139.438          | 3,6          |
| O Amministrazione pubblica e difesa             | 3                | 0,0          | 7              | 0,0          | 153              | 0,0          |
| P Istruzione                                    | 79               | 0,5          | 1.976          | 0,7          | 32.116           | 0,8          |
| Q Sanita' e assistenza sociale                  | 270              | 1,7          | 3.300          | 1,2          | 66.677           | 1,7          |
| R Attività artistiche, sportive                 | 464              | 3,0          | 6.019          | 2,1          | 67.402           | 1,8          |
| S Altre attività di servizi                     | 679              | 4,4          | 15.183         | 5,3          | 196.216          | 5,1          |
| T Attività di famiglie e convivenze             |                  | 0,0          | 1              | 0,0          | 41               | 0,0          |
| U Organizzazioni ed organismi extraterritoriali |                  | 0,0          |                | 0,0          | 4                | 0,0          |
| X Imprese non classificate                      | 1.049            | 6,8          | 15.475         | 5,4          | 325.887          | 8,5          |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>15.535</b>    | <b>100,0</b> | <b>285.414</b> | <b>100,0</b> | <b>3.848.678</b> | <b>100,0</b> |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Cariche femminili anno 2015, distinte per classi di cariche

|                      | Titolare       | Socio di capitale | Socio          | Amministratore   | Altre cariche  | TOTALE           |
|----------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>MASSA CARRARA</b> | <b>3.207</b>   | <b>4.420</b>      | <b>2.252</b>   | <b>5.149</b>     | <b>507</b>     | <b>15.535</b>    |
| Inc. %               | 20,6           | 28,5              | 14,5           | 33,1             | 3,3            | 100,0            |
| <b>TOSCANA</b>       | <b>59.749</b>  | <b>77.084</b>     | <b>54.753</b>  | <b>80.026</b>    | <b>13.802</b>  | <b>285.414</b>   |
| Inc. %               | 20,9           | 27,0              | 19,2           | 28,0             | 4,8            | 100,0            |
| <b>ITALIA</b>        | <b>847.070</b> | <b>1.064.148</b>  | <b>634.012</b> | <b>1.069.236</b> | <b>234.212</b> | <b>3.848.678</b> |
| Inc. %               | 22,0           | 27,6              | 16,5           | 27,8             | 6,1            | 100,0            |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Cariche femminili anno 2015, distinte per classi di età

| Classe di Età         | Massa-Carrara   |              | Toscana         |              | Italia           |              |
|-----------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|
|                       | Valori assoluti | Inc. %       | Valori assoluti | Inc. %       | Valori assoluti  | Inc. %       |
| * n.c.                | 41              | 0,3          | 421             | 0,1          | 6.246            | 0,2          |
| < 18 anni             | 7               | 0,0          | 89              | 0,0          | 1.160            | 0,0          |
| da 18 a 29 anni       | 787             | 5,1          | 14.558          | 5,1          | 223.393          | 5,8          |
| da 30 a 49 anni       | 6.523           | 42,0         | 121.532         | 42,6         | 1.707.513        | 44,4         |
| da 50 a 69 anni       | 6.343           | 40,8         | 115.671         | 40,5         | 1.496.142        | 38,9         |
| >= 70 anni            | 1.834           | 11,8         | 33.143          | 11,6         | 414.224          | 10,8         |
| <b>Totale cariche</b> | <b>15.535</b>   | <b>100,0</b> | <b>285.414</b>  | <b>100,0</b> | <b>3.848.678</b> | <b>100,0</b> |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

### Cariche femminili al 31 dicembre 2015 distinte per classe d'età e di cariche

|                | * n.c.  | < 18 anni | da 18 a 29<br>anni | da 30 a 49<br>anni | da 50 a 69<br>anni | >= 70 anni | TOTALE  |           |
|----------------|---------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|---------|-----------|
|                | MS      | 0         | 0                  | 236                | 1.435              | 1.277      | 259     | 3.207     |
| Titolare       | TOSCANA | 0         | 0                  | 4.125              | 27.893             | 22.557     | 5.174   | 59.749    |
|                | ITALIA  | 135       | 15                 | 60.862             | 391.025            | 317.796    | 77.237  | 847.070   |
|                | MS      | 10        | 8                  | 353                | 2.735              | 2.521      | 954     | 6.581     |
| Socio          | TOSCANA | 273       | 88                 | 6.385              | 50.711             | 54.963     | 19.417  | 131.837   |
|                | ITALIA  | 2.757     | 1.089              | 101.292            | 708.107            | 667.392    | 217.523 | 1.698.160 |
|                | MS      | 6         | 1                  | 208                | 2.277              | 2.144      | 513     | 5.149     |
| Amministratore | TOSCANA | 24        | 1                  | 3.561              | 35.501             | 32.998     | 7.941   | 80.026    |
|                | ITALIA  | 459       | 22                 | 53.255             | 482.953            | 424.897    | 107.650 | 1.069.236 |
|                | MS      | 22        | 0                  | 5                  | 243                | 202        | 35      | 507       |
| Altre cariche  | TOSCANA | 124       | 0                  | 487                | 7.427              | 5.153      | 611     | 13.802    |
|                | ITALIA  | 2.895     | 34                 | 7.984              | 125.428            | 86.057     | 11.814  | 234.212   |

### Incidenza percentuale cariche femminili al 31 dicembre 2015 distinte per classe d'età e di cariche

|                | * n.c.  | < 18 anni | da 18 a 29<br>anni | da 30 a 49<br>anni | da 50 a 69<br>anni | >= 70 anni | TOTALE |       |
|----------------|---------|-----------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|--------|-------|
|                | MS      | 0,0       | 0,0                | 7,4                | 44,7               | 39,8       | 8,1    | 100,0 |
| Titolare       | TOSCANA | 0,0       | 0,0                | 6,9                | 46,7               | 37,8       | 8,7    | 100,0 |
|                | ITALIA  | 0,0       | 0,0                | 7,2                | 46,2               | 37,5       | 9,1    | 100,0 |
|                | MS      | 0,2       | 0,1                | 5,4                | 41,6               | 38,3       | 14,5   | 100,0 |
| Socio          | TOSCANA | 0,2       | 0,1                | 4,8                | 38,5               | 41,7       | 14,7   | 100,0 |
|                | ITALIA  | 0,2       | 0,1                | 6,0                | 41,7               | 39,3       | 12,8   | 100,0 |
|                | MS      | 0,1       | 0,0                | 4,0                | 44,2               | 41,6       | 10,0   | 100,0 |
| Amministratore | TOSCANA | 0,0       | 0,0                | 4,4                | 44,4               | 41,2       | 9,9    | 100,0 |
|                | ITALIA  | 0,0       | 0,0                | 5,0                | 45,2               | 39,7       | 10,1   | 100,0 |
|                | MS      | 4,3       | 0,0                | 1,0                | 47,9               | 39,8       | 6,9    | 100,0 |
| Altre cariche  | TOSCANA | 0,9       | 0,0                | 3,5                | 53,8               | 37,3       | 4,4    | 100,0 |
|                | ITALIA  | 1,2       | 0,0                | 3,4                | 53,6               | 36,7       | 5,0    | 100,0 |

Elaborazioni ISR su dati Infocamere

